



کارشناسی شرکت

فصل اول

«کلیات و مفاهیم حسابداری صنعتی»

حسابداری یک سیستم اطلاعاتی است که هدف آن تهیه اطلاعات مفید، جهت تصمیم‌گیری استفاده کنندگان از اطلاعات می‌باشد. استفاده کنندگان از اطلاعات مالی به طور کلی به دو گروه تقسیم می‌شوند:

۱- استفاده کنندگان درون سازمانی (مانند مدیران)

۲- استفاده کنندگان برون سازمانی (مانند نهادهای قانونی، بورس اوراق بهادار، سهامداران، اعتبار دهنده‌ها و ...)

با توجه به اینکه استفاده کنندگان از اطلاعات مالی به دو گروه تقسیم شدند، حسابداری به تنها ی نمی‌تواند کلیه نیازهای هر دو گروه را برآورده سازد، زیرا نیازهای هر کدام متفاوت از دیگری می‌باشد، لذا حسابداری جهت مقاصد گزارشگری به دو گروه عمدۀ تقسیم گردید که هر کدام بطور مجزا نیازهای هر گروه را تأمین می‌نماید. این دو گروه عبارتند از:

۱- حسابداری مالی: جهت تهیه اطلاعات مفید برای استفاده کنندگان برون سازمانی.

۲- حسابداری مدیریت: جهت تهیه اطلاعات مفید برای استفاده کنندگان درون سازمانی.

حسابداری مالی از طریق گزارشگری خارجی یا برون سازمانی و حسابداری مدیریت از طریق گزارش به مدیریت در مورد وقایع روزمره شرکت و همچنین گزارش جهت تصمیمات کوتاه مدت و بلند مدت سعی در رسیدن به اهداف سیستم حسابداری دارند.

حسابداری صنعتی بخشی از سیستم اطلاعاتی حسابداری است که اطلاعات مرتبط با هزینه‌ها را برای استفاده در هر دو زمینه حسابداری مدیریت و حسابداری مالی گردآوری، ابیاشت و ارائه می‌کند. حسابداری صنعتی به طور کلی با تولید اطلاعات مرتبط با هزینه‌ها برای مقاصد گوناگون سروکار دارد و به عنوان یک رشته از رویه‌ها و قواعد منظم برای ثبت و گزارش کردن اندازه‌گیری مرتبط با هزینه‌های ساخت کالاها و ارائه خدمات به شکل تفصیلی، تعریف شده است. لازم به توضیح است که در شرکت‌هایی که عملیات گزارشگری آن‌ها از دو بخش حسابداری مالی و حسابداری مدیریت تشکیل نشده است، حسابداری صنعتی وظیفه آن را انجام می‌دهد. در ایران تفکیک حسابداری مدیریت و صنعتی در تعداد قابل توجهی از شرکت‌ها انجام نشده است لذا اکثراً حسابداری صنعتی را مترادف با حسابداری مدیریت می‌دانند.

حسابداری صنعتی به طور کلی دارای سه وظیفه و کارکرد به شرح زیر است :

۱- اندازه‌گیری و محاسبه بهای تمام شده تولیدات ۲- فراهم کردن اطلاعات لازم برای ارزیابی عملکرد ۳- فراهم کردن اطلاعات لازم برای تصمیم‌گیری

حسابداری مدیریت به طور کلی دارای سه وظیفه و کارکرد به شرح زیر است:

۱- جمع آوری داده‌ها و پردازش آن‌ها و گزارشگری اطلاعات به مدیریت ۲- جهت‌دهی به مدیریت در رابطه با فرصت‌ها و موقعیت‌ها ۳- ارائه راه حل‌های مختلف به منظور کمک به مدیریت

نکته ۱: از سه وظیفه بیان شده در حسابداری مدیریت، وظیفه اول آن مربوط به حسابداری صنعتی بوده که پس از انجام وظیفه اول، حسابداری مدیریت وظایف دوم و سوم را انجام می‌دهد.

نکته ۲: حسابداران مدیریت جهت انجام وظایف خود باید پایبند به اصول اخلاقی که توسط انجمن حسابداران مدیریت خبره و انجمن حسابداران مدیریت تدوین شده است باشند، این اصول اخلاقی عبارتند از : ۱- صلاحیت ۲- رازداری ۳- درستکاری ۴- بی‌طرفی

کامپلی: کدامیک از موارد زیر از اهداف حسابداری صنعتی نمی‌باشد؟

(۱) فراهم کردن اطلاعات لازم برای ارزیابی عملکرد

(۲) جهت‌دهی به مدیریت در رابطه با فرصت‌ها

(۳) فراهم کردن اطلاعات لازم برای تصمیم‌گیری

(۴) اندازه‌گیری و محاسبه بهای تمام شده تولیدات

پاسخ: گزینه «۱» جهت‌دهی به مدیریت در رابطه با فرصت‌ها از وظایف حسابداری مدیریت می‌باشد.

در حسابداری صنعتی بررسی و مطالعه هزینه‌ها برای دستیابی به شناخت انواع مختلف آنها جهت برنامه‌ریزی، کنترل و تصمیم‌گیری اولین اقدام مهم می‌باشد، لذا در این بخش ابتدا اصطلاحات، مفاهیم و طبقه‌بندی‌های متبادل و شناخته شده هزینه‌ها مورد بررسی قرار می‌گیرد.



(سراسری ۸۵)

کهک مثال ۲: اصول اخلاقی چهارگانه حسابداری مدیریت، کدام است؟

- (۲) صلاحیت، رازداری، درستکاری، بی‌طرفی
 (۴) توانایی، بی‌طرفی، استقلال

- (۱) صلاحیت، توانایی، رازداری، درستکاری
 (۳) توانایی، بی‌طرفی، رازداری، درستکاری

پاسخ: گزینه «۲» حسابداران صنعتی و مدیریت به عنوان فردی متخصص و حرفه‌ای نسبت به خود، همکاران خود، حرفة خود و جامعه سازمانی که در آن کار می‌کنند تعهد دارند که بالاترین استانداردهای آیین رفتار حرفه‌ای را مراحت کنند. به منظور شناخت این تعهد شکل‌ها و مجتمع حرفه‌ای حسابداری مدیریت و صنعتی در کشورهای مختلف اقدام به تدوین استانداردهای مربوط به آیین رفتار حرفه‌ای در این زمینه کرده‌اند. برای نمونه استانداردهای مربوط در این زمینه که توسط انجمن حسابداران مدیریت در ایالات متحده آمریکا (Institute of Management Accounting) تدوین شده به شرح زیر می‌باشد:

- (۱) لیاقت و شایستگی (صلاحیت یا توانایی) (۲) رازداری (۳) صداقت (درستکاری) (۴) بی‌طرفی

(سراسری ۹۲)

کهک مثال ۳: مدیریت بها (Cost Management) عبارت است از مجموعه اقداماتی که در جهت:

- (۱) جلوگیری از افزایش بهای محصول صورت می‌گیرد.
 (۲) کنترل و کاهش بهای محصول صورت می‌گیرد.
 (۳) جلب رضایت مشتریان صورت می‌گیرد.
 (۴) افزایش کیفیت محصول توسط مدیریت اعمال می‌شود.

پاسخ: گزینه «۲ و ۳» به طور کلی هدف مدیریت بها، شناسایی تأثیر بهای تمام شده بر تصمیمات مدیریت از طریق ارزیابی منابع مصرف شده در انجام فعالیت‌های سازمان و ارزیابی تأثیر تغییر فعالیت‌ها بر بهای تمام شده است که با بهره‌گیری از ابزارها و تکنیک‌ها می‌توان تأثیر بهای تمام شده بر تصمیمات مدیریت را شناسایی نمود. به عبارتی دیگر، مدیریت بها عبارت از مجموعه اقداماتی است که مدیریت برای تأمین رضایتمندی مشتریان، همراه با کنترل و کاهش مستمر هزینه‌ها (بهای تمام شده) انجام می‌دهد.

کهک مثال ۴: رعایت اصول عمومی پذیرفته شده حسابداری (GAAP) در حسابداری مالی و حسابداری بهای تمام شده، به ترتیب چگونه است؟
 (سراسری ۹۷)

- (۲) الزامی - الزامی
 (۴) الزامی - الزامی یا اختیاری

- (۱) غیرالزامی - الزامی یا اختیاری
 (۳) غیرالزامی - غیرالزامی

پاسخ: گزینه «۴» رعایت اصول عمومی پذیرفته شده حسابداری (GAAP) در حسابداری مالی الزامی است. اما در رابطه با نقش آن در حسابداری بهای تمام شده باید گفت که آن بخش از حسابداری بهای تمام شده که به ارائه اطلاعات به حسابداری مالی می‌پردازد باید از اصول عمومی پذیرفته شده حسابداری تبعیت کند و الزامی است اما برای آن بخش که به ارائه اطلاعات به حسابداری مدیریت می‌پردازد، اختیاری است؛ بنابراین بهتر بود در طرح گزینه‌ها این‌طور بیان می‌شد که GAAP در حسابداری بهای تمام شده الزامی و اختیاری است نه اینکه گفته شود الزامی یا اختیاری زیرا عبارت الزامی با عبارت اختیاری در تضاد است. بنابراین در گزینه‌های بیان شده گزینه (۲) و (۴) می‌تواند جزو گزینه‌های درست باشد که سازمان سنجش گزینه (۴) را انتخاب کرده است.

درسنامه (۱): موضوع هزینه و هزینه‌یابی

موضوع هزینه

فرآیند تعیین بهای تمام شده کالاها و خدمات با توجه به نوع و ماهیت کالا و صنعت و نوع نیاز مدیران اصطلاحاً "هزینه‌یابی" نامیده می‌شود. در مؤسسات تولیدی، محصول و کالای تولید شده به عنوان موضوع هزینه‌یابی مطرح می‌شود که ما در حسابداری صنعتی به دنبال تعیین بهای تمام شده آن هستیم. به بیان دیگر، موضوع هزینه مقصدی است که هزینه‌ها به آن منتنب و تخصیص داده می‌شود. در جدول زیر نمونه‌هایی از انواع مختلف موضوع هزینه ارائه شده است:

نوعه‌هایی از انواع موضوع هزینه

شرح موضوع هزینه

موضوع هزینه

محصول	یک دستگاه رایانه در کارخانجات سازنده رایانه
خدمت	انجام یک دوره آمادگی آزمون کنکور کارشناسی ارشد برای رشته حسابداری
بروزه	احداث یک پل هوایی توسط یک شرکت پیمانکاری
سفارش	ساخت یک دست میل سفارشی با خصوصیات مورد نظر مشتری
فعالیت	بازرسی و کنترل کیفیت در یک کارخانه صنایع غذایی
دایرہ	رستوران کارخانه در یک شرکت خودروسازی

**نکته ۳:** در طبقه‌بندی هزینه‌یابی‌ها باید به دو نکته زیر توجه شود:

- الف - فرآیند هزینه‌یابی با توجه به نوع و ماهیت کالا و صنعت عبارتند از: هزینه‌یابی سفارش کار، هزینه‌یابی مرحله‌ای و هزینه‌یابی محصولات مشترک
ب - فرآیند هزینه‌یابی با توجه به نوع نیاز مدیران عبارتند از: هزینه‌یابی استاندارد، هزینه‌یابی جذبی و مستقیم و هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت

مراحل هزینه‌یابی

در هر سیستم هزینه‌یابی، هزینه‌ها باید دو مرحله زیر را طی کنند:

مرحله اول انباشت و جمع‌آوری هزینه‌ها: در این مرحله عوامل یا هزینه بر حسب ماهیت طبیعی آن‌ها نظیر مواد، دستمزد، آب و برق، اجاره، سوخت و استهلاک ماشین آلات جمع‌آوری می‌شود.

مرحله دوم تخصیص هزینه‌ها: در این مرحله هزینه‌های انباشته شده در مرحله قبل از طریق یکی از حالت‌های زیر به موضوع هزینه‌یابی تخصیص می‌یابد:

- رهگیری و ردیابی: عبارت است از تخصیص هزینه‌هایی که مستقیماً قابل اندازه‌گیری به موضوع هزینه‌یابی می‌باشد.
- تخصیص: عبارت است از سرشکن کردن هزینه‌هایی که مستقیماً قابل رهگیری و ردیابی به موضوع هزینه‌یابی نمی‌باشد.



نکته ۴: به هزینه‌هایی که به یک موضوع هزینه قابل رهگیری و ردیابی باشد هزینه‌های مستقیم و به هزینه‌هایی که قابل رهگیری و ردیابی به یک موضوع هزینه نمی‌باشد، هزینه‌های غیرمستقیم می‌گویند.

مفهوم بها، هزینه و زیان

لازم به توضیح است که مفهوم هزینه در حسابداری صنعتی با مفهوم هزینه در حسابداری مالی متفاوت است. بدین صورت که در حسابداری مالی هزینه به آن چیزی گفته می‌شود که منافع خود را از دست داده باشد، در صورتی که در حسابداری صنعتی از دست دادن منافع یک هزینه باعث ایجاد منفعت دیگری در قالب کالا و خدمات می‌شود. به همین خاطر بعضی از صاحب نظران بر این اعتقاد هستند که در حسابداری صنعتی باید به جای عبارت هزینه از عبارت بها استفاده شود زیرا بها بیانگر ارزش منابع از دست رفته جهت تحصیل کالا و خدمات می‌باشد. در مقابل عبارت هزینه و بها، عبارت زیان وجود داد که بیانگر آن چیزی است که بدون آن که منافعی ایجاد کرده باشد، ارزش خود را از دست می‌دهد. جدول زیر تفاوت‌های بین بها، هزینه و زیان را نشان می‌دهد:

زیان	هزینه	بها	
فاقد منافع	دارای منافع گذشته	دارای منافع آتی	منافع
ندارد	دارد	دارد	هدف
نمی‌باشد	می‌باشد	می‌باشد	قابلیت کنترل
نمی‌باشد	می‌باشد	می‌باشد	ارادی بودن
هزینه عملیاتی	هزینه عملیاتی	دارای	ماهیت
صورت سود و زیان	صورت سود و زیان	ترازنامه	محل انعکاس

(آزاد ۸۹ - گروه ج)

که مثال ۵: کدام یک از موارد زیر ویژگی‌های بارز «بها» نیست؟

۱) هدفدار بودن

۲) ارادی بودن

۳) دارای منافع گذشته

۴) کنترل پذیری

پاسخ: گزینه «۳» از ویژگی‌های بارز بها، هدفدار بودن، ارادی بودن، داشتن منافع آتی، قابلیت کنترل و طبقه‌بندی به عنوان یکی از اقلام ترازنامه می‌باشد. داشتن منافع گذشته از ویژگی‌های بارز هزینه می‌باشد.

که مثال ۶: کدام گزینه صحیح است؟

۱) هزینه، بدون هدف، غیرارادی و دارای منافع گذشته است.

۲) بها، هدفمند، ارادی، قابل کنترل و دارای منافع آتی است.

۳) بها، هدفمند، غیرارادی، بدون منافع گذشته و بدون منافع آتی است.

۴) زیان، بدون هدف، بدون منافع گذشته اما دارای منافع آتی است.



پاسخ: گزینه «۲» بها علاوه بر هدفمند بودن، ارادی بودن، قابل کنترل بودن، دارای منافع آتی نیز می‌باشد.



مدیریت شرکت

فصل دوم

«جزیه و تحلیل بهای تمام شده»

محاسبه بهای تمام شده کالای ساخته شده و بهای تمام شده کالای فروش رفته جزء ابتدایی ترین اهداف و وظایف حسابداری صنعتی است. در این رابطه سیکل عملیات حسابداری صنعتی از خرید مواد اولیه (خام) شروع و با فروش محصول (کالا) خاتمه می‌یابد. فرآیند عملیات فوق به شش بخش به شرح زیر تقسیم می‌شود:

درسنامه (۱): اولین مرحله از عملیات تولید – عملیات مرتبط با مواد اولیه



عملیات مرتبط با مواد اولیه

این بخش از دو قسمت زیر تشکیل شده است:

قسمت اول – ثبت‌های حسابداری مربوطه

(۱) ثبت مربوط به خرید مواد اولیه:

موجودی (کنترل) مواد × حساب‌های پرداختنی / وجوده نقد ×

(۲) ثبت برگشت از خرید و تخفیفات:

حساب‌های پرداختنی / وجوده نقد × موجودی (کنترل) مواد ×

(۳) ثبت هزینه حمل مواد خریداری شده (هزینه حمل به داخل)

موجودی (کنترل) مواد × وجوده نقد ×

(۴) ثبت مصرف مواد مستقیم و غیرمستقیم:

کالای درجریان ساخت × کنترل سربار ساخت ×

موجودی (کنترل) مواد ×

(۵) ثبت برگشت مواد مستقیم و غیرمستقیم به انبار

موجودی (کنترل) مواد × کالای درجریان ساخت ×

کنترل سربار ساخت ×

قسمت دوم – نحوه محاسبه بهای تمام شده مواد مصرف شده

برای محاسبه بهای تمام شده مواد مصرف شده ابتدا بهای تمام شده مواد خریداری شده با موجودی مواد ابتدای دوره جمع شده و حاصل جمع نشان دهنده

بهای تمام شده مواد آماده برای مصرف می‌باشد. سپس موجودی مواد پایان دوره از بهای تمام شده مواد آماده برای مصرف کسر می‌شود و نتیجه به عنوان

بهای تمام شده مواد مصرف شده تلقی می‌شود.

موجودی مواد ابتدای دوره → بهای تمام شده مواد آماده برای مصرف

← بهای تمام شده مواد مصرف شده →

بهای تمام شده مواد آماده برای مصرف = بهای تمام شده مواد خریداری شده + موجودی مواد ابتدای دوره \Rightarrow گردش ورودی
بهای تمام شده مواد مصرف شده = موجودی مواد پایان دوره - بهای تمام شده مواد آماده برای مصرف \Rightarrow گردش خروجی

نکته: جهت محاسبه بهای تمام شده مواد خریداری شده از فرمول زیر استفاده می‌شود:

هزینه حمل به داخل + برگشت از خرید و تخفیفات - بهای ناخالص خرید = بهای تمام شده مواد خریداری شده

نکته: اگر در تستی مصرف مواد به مستقیم و غیر مستقیم تقسیم نشده باشد، کل مواد مصرفی مستقیم تلقی می‌شود.

نکته: در شرکت‌های تولیدی جهت فروش محصول ممکن است هزینه حمل پرداخت شود که اصطلاحاً به آن هزینه حمل به خارج می‌گویند.
هزینه حمل به خارج در بهای تمام شده مواد مصرف شده تأثیر ندارد.

مثال ۱: موجودی مواد اولیه پایان دوره ۳ برابر موجودی مواد اولیه اول دوره است. افزایش در موجودی مواد اولیه طی دوره ۲۶۰,۰۰۰ ریال و خرید طی دوره ۵۴۰,۰۰۰ ریال می‌باشد. مبلغ مصرف مواد چند ریال است؟

۲۸۰,۰۰۰ (۴)

۶۷۰,۰۰۰ (۳)

۳۹۰,۰۰۰ (۲)

۵۴۰,۰۰۰ (۱)

پاسخ: گزینه «۴» 

موجودی مواد اولیه ابتدای دوره X: موجودی مواد اولیه انتهای دوره y:

$$y - x = 260,000$$

$$y = 3x$$

$$3x - x = 260,000 \Rightarrow 2x = 260,000 \Rightarrow x = 130,000$$

موجودی مواد اولیه ابتدای دوره

$$y = 3x \Rightarrow y = 3(130,000) \Rightarrow y = 390,000$$

موجودی مواد اولیه انتهای دوره

$$130,000 + 540,000 = 670,000$$

بهای تمام شده مواد آماده برای مصرف

$$670,000 - 390,000 = 280,000$$

بهای تمام شده مواد مصرف شده

مثال ۲: در شرکت تولیدی مهر ۷۵٪ مواد آماده برای مصرف در طی دوره به مصرف رسیده است. موجودی مواد اولیه ابتداء و پایان دوره به ترتیب ۱۰۰,۰۰۰ ریال و ۲۵۰,۰۰۰ ریال است. مبلغ خرید طی دوره چند ریال است؟

۷۵۰,۰۰۰ (۴)

۳۵۰,۰۰۰ (۳)

۹۰۰,۰۰۰ (۲)

۱,۰۰۰,۰۰۰ (۱)

پاسخ: گزینه «۲»  با توجه به این که ۷۵٪ درصد مواد آماده برای مصرف به مصرف رسیده است، ۲۵٪ درصد باقی مانده آن بیانگر موجودی مواد پایان دوره می‌باشد.

$$x \times (1 - 0.75) = 250,000 \Rightarrow x = \frac{250,000}{0.25} = 1,000,000$$

$$1,000,000 - 100,000 = 900,000 \Rightarrow \text{گردش ورودی}$$

بهای تمام شده مواد خریداری شده

نکته: در یک شرکت تولیدی مقدار مواد خام باید به میزانی باشد که بتوان کالایی را با حداقل هزینه، ساخت و به بازار عرضه نمود. بنابراین سیاست مربوط به میزان و نگهداری موجودی مواد اولیه باید به گونه‌ای تعیین شود که احتمال قطع شدن فرایند تولید به حداقل ممکن برسد. در این

ارتباط می‌توان از فرمول با صرفه‌ترین مقدار سفارش (EOQ) استفاده نمود:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2RS}{I}}$$

در فرمول فوق R مقدار مواد مورد تقاضا در سال بوده، S هزینه مربوط به هر سفارش (نظیر هزینه استعلام بها و آزمایش کیفیت مواد درخواستی) را بیان می‌کند و I هزینه نگهداری یک واحد از مواد اولیه (نظیر دستمزد، بیمه و تعمیرات) می‌باشد.

مثال ۳: در یک شرکت تولیدی پیش‌بینی می‌شود مقدار مواد نیاز در یک دوره برابر با ۲۰۰,۰۰۰ کیلو گرم بوده که باید به نرخ هر کیلو ۵۰ ریال خریداری شود. متوسط هزینه هر دفعه سفارش ۲,۵۰۰ ریال می‌باشد و هزینه نگهداری مواد اولیه فوق ۵٪ نرخ خرید آن برآورده شده است. در طول سال چند دفعه باید اقدام به خرید مواد اولیه نمود؟

۲۰,۰۰۰ (۴)

۸ (۳)

۱۰ (۲)

۲۵,۰۰۰ (۱)


پاسخ: گزینه «۲»

$$EOQ = \sqrt{\frac{2RS}{I}} \Rightarrow EOQ = \sqrt{\frac{2 \times 2,500 \times 200,000}{50 \times \% 5}} = 20,000$$

$$\text{تعداد دفعات سفارش} = \frac{R}{EOQ} = \frac{200,000}{20,000} = 10$$

زمان دادن سفارش به سه عامل بستگی دارد:

۱- فروش متوسط روزانه، ۲- مدت زمانی که طول می‌کشد تا کالا از انبار فروشندۀ به انبار شرکت خریدار برسد و ۳- ریسک موجودی مواد برای مثال فرض کنید شرکت در طول سال ۲۵۰ روز کاری داشته باشد و به طور میانگین چهار روز طول می‌کشد تا کالا از انبار فروشندۀ به انبار شرکت منتقل شود و همچنین تعداد ۵۰۰ کیلوگرم ذخیره احتیاطی تعیین شده است. برای تعیین این که موجودی مواد اولیه باید به چه مقدار برسد تا سفارش خرید انجام شود، باید به صورت زیر عمل نمود:

ذخیره احتیاطی + (زمان مورد نیاز برای دریافت سفارش × متوسط نیاز روزانه) = نقطه تجدید سفارش

$$\text{متوسط نیاز روزانه شرکت به مواد اولیه} = 200,000 \div 250 = 800$$

$$(800 \times 4) + 500 = 3,700 \quad \text{نقطه تجدید سفارش}$$

که مثال ۴: برخی اطلاعات موجودی کالا به شرح زیر است:

نرخ خرید هر واحد ۲۰۰ ریال

هزینه نگهداری هر واحد ۱۵۰ ریال

هزینه انبارداری هر واحد ۳۰ ریال

تقاضای هر دوره مالی ۱۸۰ هزار واحد

هزینه هر بار سفارش کالا ۵۰ هزار ریال

با صرفه‌ترین تعداد سفارش چند واحد است؟

(۱) ۳۱۶۲ (۲) ۱,۰۰۰ (۳) ۱۵,۰۰۰ (۴) ۳۱,۶۲۲

(سراسری ۹۱)

پاسخ: گزینه «۳» برای محاسبه با صرفه‌ترین تعداد سفارش از فرمول Economic Order Quantity (EOQ) به صورت زیر استفاده می‌شود:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 \times \text{تقاضای هر دوره} \times \text{هزینه هر بار سفارش}}{\text{هزینه نگهداری (هزینه انبارداری، بیمه و ...)}}} = \sqrt{\frac{2 \times 180,000 \times 31,622}{150}} = 10,000$$

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 \times 50,000 \times 180,000}{180}} = 10,000$$

(سراسری ۹۶)

که مثال ۵: در سیستم ثبت دائمی موجودی‌های کالا، خرید مواد اولیه به کدامیک از حساب‌های زیر بدهکار می‌شود؟

۱) کنترل انبار - موجودی مواد اولیه

۲) خرید مواد اولیه

۳) کنترل موجودی کالای در جریان ساخت

۴) کنترل انبار موجودی مواد اولیه و یا خرید مواد اولیه

پاسخ: گزینه «۱» در زمان خرید مواد اولیه در سیستم ثبت دائمی حساب کنترل انبار - موجودی مواد اولیه بدهکار می‌شود.

که مثال ۶: طی یک دوره فعالیت در شرکتی، خرید ناخالص ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال، برگشت از خرید و تخفیفات ۳۰۰,۰۰۰ ریال، تخفیفات نقد

خرید ۲۰۰,۰۰۰ ریال و هزینه حمل به داخل ۷۰۰,۰۰۰ ریال است. بهای تمام شده مواد خریداری شده چند ریال است؟

(۱) ۵,۷۰۰,۰۰۰ (۲) ۵,۲۰۰,۰۰۰ (۳) ۵,۰۰۰,۰۰۰ (۴) ۵,۴۰۰,۰۰۰

هزینه حمل به داخل + (برگشت از خرید و تخفیفات + تخفیفات نقدی خرید) - خرید ناخالص = بهای تمام شده مواد خریداری شده

بهای تمام شده مواد خریداری شده = $5,000,000 - (200,000 + 300,000) + 700,000 = 5,200,000$

پاسخ: گزینه «۲»



مدیرسازی شریف

فصل سوم

«تجزیه و تحلیل سربار ساخت»

این فصل از دو بخش زیر تشکیل شده است:

بخش اول - تخصیص هزینه‌های سربار ساخت

بخش دوم - تجزیه و تحلیل اضافه (کسر) جذب سربار

درسنامه (۱): تخصیص هزینه‌های سربار ساخت



أنواع دواير و هزینه‌های سربار ساخت

مؤسسات تولیدی از مراکز هزینه متعددی تشکیل شده و تحلیل هزینه‌های سربار ساخت هر مرکز هزینه از طریق تعیین هزینه‌های سربار هر یک از مراکز مسئولیت و هزینه انجام می‌شود. مراکز هزینه به عنوان موضع هزینه تلقی شده و هزینه‌های سربار به آن‌ها منتب می‌گردد. همان‌گونه که در فصل اول بیان گردید انتساب هزینه‌ها به موضوعات گوناگون هزینه (در اینجا مراکز هزینه) از طریق ربدیابی مستقیم یا تخصیص انجام می‌شود. ربدیابی مستقیم هنگامی انجام می‌شود که بتوان هزینه معینی را به طور مشخص با یک مرکز هزینه شناسایی کرد و تخصیص هنگامی انجام می‌شود که نتوان یک هزینه معین را به طور مشخص به یک مرکز هزینه تخصیص داد.

مراکز هزینه در یک کارخانه بر حسب وظایفی که دارند به دو گروه تقسیم می‌شوند، برخی از این مراکز و دواير مستقیماً در گیر تولید محصولات می‌باشند

(مانند دایره موئاژ، بسته‌بندی و تکمیل) و برخی دیگر، خدمات پشتیبانی را برای دواير تولیدی فراهم می‌آورند (مانند دایره رستوران، نگهداری و تأسیسات).

به همین دلیل دواير کارخانه را می‌توان به دو گروه دواير تولیدی یا عملیاتی و دواير پشتیبانی یا خدماتی طبقه‌بندی کرد.

طبقه‌بندی مراکز هزینه در دو گروه دایره تولیدی و خدماتی باعث می‌شود که بتوان هزینه‌های سربار ساخت را نیز به دو گروه زیر تقسیم نمود:

۱- سربار غیر مستقیم (هزینه‌های عمومی کارخانه) - هزینه‌هایی هستند که به یک دایره تولیدی یا خدماتی قابل ربدیابی و رهگیری نباشند. مانند هزینه اجاره، آب و برق، حقوق مدیر کارخانه و

۲- سربار مستقیم - هزینه‌هایی هستند که به یک دایره تولیدی یا خدماتی قابل ربدیابی و رهگیری باشند. هزینه تعمیر و نگهداری، هزینه استهلاک ماشین‌آلات و فوق العاده اضافه کاری، نمونه‌ای از هزینه‌های سربار مستقیم می‌باشند.

مراحل تخصیص هزینه‌های سربار

جهت تخصیص هزینه‌های سربار ساخت باید سه مرحله زیر به ترتیب طی شود:

۱- تخصیص هزینه‌های سربار ساخت غیرمستقیم به دواير تولیدی و خدماتی - در این مرحله هزینه‌های سربار غیرمستقیم با استفاده از یک مبدأ یا محرک هزینه به دواير تولیدی و خدماتی تخصیص می‌یابد. برای مثال برای تخصیص هزینه اجاره می‌توان از سطح زیر بنای دواير جهت تخصیص هزینه اجاره به دواير استفاده کرد. به تخصیص هزینه‌های سربار غیرمستقیم به دواير تولیدی و خدماتی اصطلاحاً "تخصیص اولیه" می‌گویند.

۲- تخصیص هزینه‌های سربار مستقیم به دواير - در این مرحله هزینه‌های سربار مستقیم هر دایره به همان دایره تخصیص می‌یابد.

۳- تخصیص هزینه‌های سربار دواير خدماتی به دواير استفاده کننده از خدمات - بعد از تخصیص اولیه و تخصیص هزینه‌های سربار ساخت مستقیم به دواير مربوطه، باید هزینه‌های سربار ابناشته شده در دواير خدماتی بین دواير استفاده کننده از خدمات آن دایره تسهیم شود. به تخصیص هزینه‌های سربار دواير خدماتی به دواير استفاده کننده از خدمات اصطلاحاً "تخصیص ثانویه" می‌گویند.

(سراسری ۷۳)

کافه مثال ۱: حقوق پرداختی به کارمند انبار مواد اولیه در یک کارخانه، نسبت به مرکز (انبار) کدام هزینه است؟

۴) مستقیم

۳) اولیه

۲) غیرمستقیم

۱) اداری

پاسخ: گزینه «۴» مستقیم یا غیرمستقیم بودن هزینه جزء ذات هزینه نمی‌باشد، بلکه بستگی به موضوع هزینه‌یابی انتخاب شده دارد. بنابراین حقوق انباردار نسبت به مرکز انبار مستقیم می‌باشد، در صورتی که نسبت به محصول تولید شده غیرمستقیم است.



که مثال ۲: هزینه اضافه کاری کارگران «دایره تولید» نسبت به «محصولات تولیدی این دایره» و نسبت به «خود این دایره» به ترتیب می باشد.

(سراسری ۷۸)

پاسخ: گزینه «۳» هزینه سربار کارخانه به دو گروه مستقیم و غیرمستقیم تقسیم می شوند. هر هزینه نسبت به خود دایره ایجاد کننده هزینه، مستقیم تلقی می شود و نسبت به محصول تولید شده غیرمستقیم می باشد، لذا هزینه اضافه کاری کارگران «دایره تولید» نسبت به «محصولات تولیدی این دایره» غیرمستقیم و نسبت به «خود این دایره» مستقیم محسوب می گردد.

که مثال ۳: مناسب ترین عامل در تصمیم گیری در مورد آنکه چگونه هزینه های غیرمستقیم به محصولات تخصیص یابد، کدام است؟

(سراسری ۸۱)

۱) علت و معلولی ۲) توان تحمل ۳) دریافت منافع ۴) عدالت و انصاف

پاسخ: گزینه «۱» رابطه علت و معلولی تعیین کننده نحوه تخصیص هزینه های غیرمستقیم به محصولات می باشد.

که مثال ۴: کدام مورد در شمار مراحل لازم برای تخصیص هزینه های غیرمستقیم قرار ندارد؟

(سراسری ۸۳)

۱) تسهیم ۲) انباست ۳) تعیین مبنای (برای تقریب توزیع) ۴) رهگیری (یا اندازه گیری توزیع)

پاسخ: گزینه «۴» رهگیری و ردیابی از ویژگی های هزینه های غیرمستقیم است. امکان رهگیری هزینه های غیرمستقیم به موضوع بهای تمام شده به دلایل عملی یا اقتصادی امکان پذیر نمی باشد.

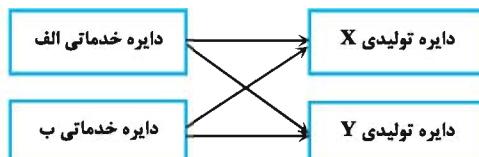
روش های تخصیص ثانویه

همان طور که بیان گردید در تخصیص ثانویه هزینه های سربار دایر خدماتی به دایر استفاده کننده از خدمات تخصیص می یابد. برای تخصیص هزینه های سربار دایر خدماتی سه روش به شرح زیر وجود دارد:

- ۱- روش مستقیم
- ۲- روش یکطرفه (متوالی، پلکانی و یا نخستین)
- ۳- روش دوطرفه (متقابل، ریاضی و یا جبری)

روش مستقیم

در روش مستقیم، هزینه های سربار دایر خدماتی صرفاً بین دایر تولیدی تسهیم می شود و این طور فرض می شود که دایر خدماتی از هزینه های سربار سایر دایر خدماتی سهمی برند.



در شکل زیر روش مستقیم در تخصیص ثانویه نشان داده شده است.

که مثال ۵: شرکت همایون دارای دو دایره عملیاتی مونتاژ و بسته بندی و دو دایره خدماتی رستوران و تأسیسات است. مبنای تسهیم هزینه دایره رستوران، تعداد کارکنان و دایره تأسیسات سطح زیر بنای دایر می باشد.

سایر اطلاعات:

دوایر	هزینه ها	تعداد کارکنان	سطح زیر بنای
دایره تولیدی مونتاژ	۸۰۰,۰۰۰	۶۴	۳۱۵ متر
دایره تولیدی بسته بندی	۴۰۰,۰۰۰	۱۶	۱۳۵ متر
دایره خدماتی رستوران	۷۰,۰۰۰	۵	۵۰ متر
دایره خدماتی تأسیسات	۸۴,۰۰۰	۲۰	۱۵۰ متر

مطلوب است: تسهیم هزینه های سربار دایر خدماتی در تخصیص ثانویه به روش مستقیم.

پاسخ:

$۶۴ + ۱۶ = ۸۰$	جمع تعداد کارکنان در دوایر تولیدی
$۷۰,۰۰۰ \times \frac{۶۴}{۸۰} = ۵۶,۰۰۰$	سهم دایره تولیدی مونتاژ از هزینه‌های سربار دایره خدماتی رستوران
$۷۰,۰۰۰ \times \frac{۱۶}{۸۰} = ۱۴,۰۰۰$	سهم دایره تولیدی بسته‌بندی از هزینه‌های سربار دایره خدماتی رستوران
$۳۱۵ + ۱۳۵ = ۴۵۰$	جمع سطح زیر بنا در دوایر تولیدی
$۸۴,۰۰۰ \times \frac{۳۱۵}{۴۵۰} = ۵۸,۸۰۰$	سهم دایره تولیدی مونتاژ از هزینه‌های سربار دایره تأسیسات
$۸۴,۰۰۰ \times \frac{۱۳۵}{۴۵۰} = ۲۵,۲۰۰$	سهم دایره تولیدی بسته‌بندی از هزینه‌های سربار دایره تأسیسات

دوایر خدماتی		دوایر تولیدی		شرح
تأسیسات	رستوران	بسته بندی	مونتاژ	
۸۴,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	هزینه‌های دوایر قبل از تسهیم
-	(۷۰,۰۰۰)	۱۴,۰۰۰	۵۶,۰۰۰	تسهیم هزینه سربار دایره خدماتی رستوران
(۸۴,۰۰۰)	-	۲۵,۲۰۰	۵۸,۸۰۰	تسهیم هزینه سربار دایره خدماتی تأسیسات
۰	۰	<u>۴۳۹,۲۰۰</u>	<u>۹۱۴,۸۰۰</u>	جمع

جدول تخصیص هزینه‌های سربار به روش مستقیم

کار مثال ۶: کارخانه‌ای دارای دو دایره‌ی تولیدی (الف) و (ب) و دو دایره خدماتی (۱) و (۲): بعد از تسهیم اولیه هزینه‌های عمومی یک دوره سهم دوایر آن به ترتیب ۵۰۰,۰۰۰، ۴۵۰,۰۰۰، ۴۰۰,۰۰۰ و ۱۲۴,۰۰۰ ریال شده، مبنای تسهیم هزینه دایره خدماتی (۱) تعداد کارکنان و خدماتی (۲) دستمزد مستقیم بوده و به ترتیب تعداد کارکنان دوایر ۱۸، ۲۲ و ۱۰ نفر و دستمزد مستقیم آن‌ها ۱,۷۵۰,۰۰۰، ۲,۰۰۰,۰۰۰، ۱,۲۵۰,۰۰۰ و ۵۵۰,۰۰۰ ریال است. در تسهیم ثانویه به روش مستقیم به کدام دایره خدماتی و چه مبلغی از هزینه خدماتی دیگر تسهیم می‌گردد؟

(۱) ۲۱,۶۰۵ ریال (۲) ۱۵,۴۰۵ ریال (۳) ۳۶,۰۰۰ ریال (۴) به هیچ کدام تعلق نمی‌گیرد.

پاسخ: گزینه «۴» در روش مستقیم دوایر خدماتی به یکدیگر خدمات ارائه نمی‌کنند.

کار مثال ۷: در روش‌های مختلف تسهیم هزینه دوایر پشتیبانی، در کدام یک از روش‌ها کمترین توجه به موضوع مسئولیت‌پذیری می‌شود؟ (سراسری ۸۴)

(۱) روش یک طرفه (۲) روش دوطرفه (۳) روش مستقیم (۴) روش ریاضی

پاسخ: گزینه «۳» در روش مستقیم هزینه‌های سربار دوایر پشتیبانی فقط بین دوایر عملیاتی تسهیم می‌شود، بنابراین در روش مستقیم کمترین توجه به موضوع مسئولیت‌پذیری می‌شود.

کار مثال ۸: هزینه سربار دوایر خدماتی آلفا و بتا پس از تسهیم اولیه سربار، به ترتیب ۸,۸۰۰ ریال و ۱۰,۰۰۰ ریال و ارائه خدمات آن‌ها به سایر دوایر به قرار زیر است: (سراسری ۹۷)

آلفا	بتا
%۶۰	تولیدی (۱)
%۴۰	تولیدی (۲)
%۱۰	خدماتی آلفا
-	خدماتی بتا

سهم دایره تولیدی (۱) از هزینه سربار دایره خدماتی آلفا به روش مستقیم چند ریال است؟

$$(۱) ۴۴۰۰ \quad (۲) ۴۰۰۰ \quad (۳) ۲۸۰۰ \quad (۴) ۳۵۲۰$$

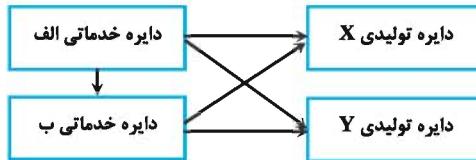
پاسخ: گزینه «۱» در روش مستقیم دوایر خدماتی فقط به دوایر تولیدی خدمات ارائه می‌کنند.

$$\text{سهم دایره تولیدی (۱) از هزینه دایره آلفا} = \frac{\%۶۰}{\%۸۰} = ۴,۴۰۰$$

**روش یکطرفه (پلکانی، متواالی و یا نخستین)**

در این روش هزینه‌های سربار دوایر خدماتی بین دوایر تولیدی و خدماتی تسهیم می‌شود اما وقتی نوبت تسهیم هزینه‌های سربار دوایر خدماتی دیگر می‌رسد، دایره خدماتی که هزینه‌های سربار آن تسهیم شده، از هزینه‌های سربار دوایر خدماتی دیگر سهمی نمی‌برد. به عبارت دیگر تسهیم هزینه‌های سربار به صورت یکطرفه انجام می‌شود. در روش یکطرفه اولویت تسهیم از اهمیت خاصی برخوردار است و باید از دایره خدماتی شروع شود که هزینه‌های سربار آن از هزینه‌های سربار سایر دوایر خدماتی بیشتر باشد و یا درصد ارائه خدمات آن از درصد ارائه خدمات سایر دوایر خدماتی بیشتر است.

در شکل زیر روش یکطرفه در تخصیص ثانویه نشان داده است.

**مثال ۹:** با در نظر گرفتن اطلاعات مثال (۵)،

مطلوبست: تسهیم هزینه‌های سربار دوایر خدماتی در تخصیص ثانویه به روش یکطرفه.

پاسخ: در سوال فوق اولویت تسهیم هزینه‌های سربار با دایره خدماتی تأسیسات می‌باشد.

$$315 + 135 + 50 = 500$$

$$84,000 \times \frac{315}{500} = 52,920$$

$$84,000 \times \frac{135}{500} = 22,680$$

$$84,000 \times \frac{50}{500} = 8,400$$

$$70,000 + 8,400 = 78,400$$

$$64 + 16 = 80$$

$$78,400 \times \frac{64}{80} = 62,720$$

$$78,400 \times \frac{16}{80} = 15,680$$

سهم دایره تولیدی بسته‌بندی از هزینه‌های سربار دایره تأسیسات

سهم دایره خدماتی رستوران از هزینه‌های سربار دایره تأسیسات

جمع هزینه‌های سربار ساخت دایره رستوران بعد از تسهیم هزینه دایره تأسیسات

جمع تعداد کارکنان دوایر تولیدی

سهم دایره تولیدی مونتاژ از هزینه‌های سربار دایره رستوران

سهم دایره تولیدی بسته‌بندی از هزینه‌های سربار دایره رستوران

دوایر خدماتی		دوایر تولیدی		شرح
تأسیسات	رستوران	بسته بندی	موتاژ	
84,000	70,000	400,000	800,000	هزینه‌های دوایر قبل از تسهیم
(84,000)	8,400	22,680	52,920	تسهیم هزینه سربار دایره خدماتی تأسیسات
-	(78,400)	15,680	62,720	تسهیم هزینه سربار دایره خدماتی رستوران
0	0	438,360	915,640	جمع

جدول تخصیص هزینه‌های سربار به روش یکطرفه

مثال ۱۰: کارخانه‌ای دارای دو دایره تولیدی (الف) و (ب) و دو دایره خدماتی (۱) و (۲): بعد از تسهیم اولیه هزینه‌های عمومی یک دوره، سهم دوایر آن به ترتیب ۱۵۰,۰۰۰، ۴۵۰,۰۰۰، ۵۰۰,۰۰۰ و ۲۰۰,۰۰۰ ریال شده؛ مبنای تسهیم هزینه دایرة خدماتی (۱) تعداد کارکنان و خدماتی (۲) دستمزد مستقیم بوده و به ترتیب تعداد کارکنان دوایر ۶,۱۲,۱۰ و ۸ نفر و دستمزد مستقیم آنها ۱,۲۰۰,۰۰۰، ۲,۰۰۰,۰۰۰ و ۱,۰۰۰,۰۰۰ و ۸۰۰,۰۰۰ ریال است. در تسهیم ثانویه به روش یکطرفه؛ به کدام «دایره خدماتی» و «چه مبلغی» از هزینه خدماتی دیگر، تسهیم می‌گردد؟

$$(1) (2) - 25,000 \text{ ریال} \quad (2) (1) - 32,000 \text{ ریال} \quad (3) (1) - 40,000 \text{ ریال} \quad (4) (2) - 65,000 \text{ ریال}$$

پاسخ: گزینه «۳» در روش یکطرفه اولویت تسهیم با دایره خدماتی می‌باشد که هزینه آن نسبت به سایر دوایر خدماتی بیشتر است، لذا در مسأله فوق اولویت تسهیم با دایره خدماتی (۲) می‌باشد.

$$سهم دایره خدماتی (1) از هزینه دایره خدماتی (2) = \frac{800,000}{4,000,000} = 40,000$$



مدیریت شرکت

فصل چهارم

«سیستم هزینه‌یابی سفارش کار»

درسنامه (۱): سیستم هزینه‌یابی سفارش کار بدون ضایعات

نقش هزینه‌یابی سفارش کار در محاسبه بهای تمام شده

روش‌های تخصیص هزینه‌های تولید (مواد مستقیم، دستمزد مستقیم و سپار کارخانه) در هر شرکت تولیدی بستگی به نوع کالا و نوع عملیات آن شرکت تولیدی دارد. برای مثال شرکت‌های اتومبیل‌سازی و شرکت‌های کشتی‌سازی، هر دو جزء شرکت‌های تولیدی می‌باشند، اما با توجه به نوع فعالیت تولیدی آن‌ها و نوع کالای تولیدی، برای تخصیص هزینه‌های تولید از دو روش متفاوت استفاده می‌شود. به روش‌های تخصیص هزینه‌های تولید اصطلاحاً «هزینه‌یابی» گفته می‌شود.

سیستم هزینه‌یابی سفارش کار در شرکت‌هایی به کار گرفته می‌شود که محصولات تولید شده در طی یک دوره معین با یکدیگر متفاوت باشند. دو ویژگی عمده شرکت‌هایی که از سیستم هزینه‌یابی سفارش کار استفاده می‌کنند یکی نامشابه بودن تولید و دیگری عدم تولید انبوه می‌باشد. بنابراین در این شرکت‌ها تولید محصولات بنا به درخواست مشتریان و طبق سفارش‌های دریافتی از آنان انجام می‌شود. نکته اهمیت در این سیستم این است که هر سفارشی دارای ویژگی‌های خاص و بنابر سلیقه مشتریان اخذ و سپس تولید می‌شود، لذا هر سفارش به عنوان یک موضوع هزینه در نظر گرفته می‌شود تا این طریق بتوان هزینه‌های تولید را ردیابی و به سفارش‌ها تخصیص داد. به منظور ردیابی و تخصیص هزینه‌های تولید به هر یک از سفارش‌ها از کارت‌های هزینه سفارش استفاده می‌شود، این کارت جزئیات بهای تمام شده هر سفارش را نشان می‌دهد. حسابداران صنعتی با استفاده از کارت هزینه سفارش به راحتی از طریق ایجاد حساب معین برای کالای در جریان ساخت، سوابق هزینه‌های تولید هر سفارش را تگهداری می‌کنند.

 نکته ۱: حساب معین، اجزای زیرمجموعه یک حساب کل را نمایش می‌دهد. در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار، هر سفارش به عنوان یک حساب معین برای کالای در جریان ساخت در نظر گرفته می‌شود و هر سفارش تکمیل شده به عنوان یک حساب معین برای کالای ساخته شده در نظر گرفته می‌شود.

 نکته ۲: ثبت‌های حسابداری مربوط به سفارشات همانند ثبت‌هایی است که در فصل دوم مطرح شد با این تفاوت که هر جا حساب کالای در جریان ساخت بدھکار یا بستانکار می‌شود، معین آن که همان کارت سفارش است باید ثبت شود. هرگاه بابت تکمیل کالا حساب کالای در جریان ساخت بستانکار شد، کارت سفارش حکم معین حساب کالای تکمیل شده را پیدا می‌کند. نکته حائز اهمیت دیگر این است که عملیات محاسباتی مربوط به بهای تمام شده سفارشی تکمیل شده و نیمه تکمیل نیز همانند محاسبات انجام شده در فصل دوم می‌باشد و مخصوصاً گردش حساب کالای در جریان ساخت از اهمیت بیشتری برخوردار است.

 نکته ۳: در مؤسسه‌ای که تولیدات آنها بر طبق درخواست مشتریان صورت می‌گیرد؛ کارت‌های سفارش‌های مختلف، به منزله‌ی حساب‌های معین کدامیک از حساب‌های دفتر کل هستند؟

- ۱) کنترل کالای در جریان ساخت
- ۲) بهای تمام شده کالای فروش رفته

- ۱) کنترل موجودی مواد
- ۲) کنترل کالای ساخته شده

 پاسخ: گزینه «۲» در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار، کارت‌های سفارش بیانگر معین حساب کالای در جریان ساخت می‌باشند.

 نکته ۴: هزینه‌یابی سفارش کار برای ساخت کدام محصول، سیستم مناسب‌تری خواهد بود؟

- ۱) جعبه مقابی
- ۲) زیپ
- ۳) کبریت
- ۴) هواپیما

 پاسخ: گزینه «۴» در محاسبه بهای تمام شده هواپیما، مناسب‌ترین سیستم، هزینه‌یابی سفارش کار می‌باشد.



(۴) سفارش کار

(۳) مرحله‌ای

(۲) استاندارد

(۱) تاریخی

که مثال ۳: نگهداری هزینه پیمان‌ها، مشابه «هزینه‌یابی به چه روشی» است؟

پاسخ: گزینه «۴» نگهداری هزینه پیمان مشابه هزینه‌یابی سفارش کار می‌باشد.

که مثال ۴: شرکت دماوند در طی آذرماه سال ۱۳۸۱ عملیات ساخت سه سفارش به شماره‌های ۱۱۱، ۲۲۲ و ۳۳۳ را آغاز کرده است. اطلاعات زیر در این رابطه تهیه شده است:

(الف) خرید مواد اولیه به مبلغ ۹۹۰,۰۰۰ ریال به طور نسیه

(ب) مواد مصرف شده در تولید ۹۵۰,۰۰۰ ریال است که ۸۵۰,۰۰۰ ریال آن مستقیم و مابقی غیرمستقیم است. مواد مستقیم تخصیص یافته به سفارش ۱۱۱ به مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال، سفارش ۲۲۲ به مبلغ ۴۰۰,۰۰۰ ریال و سفارش ۳۳۳ به مبلغ ۲۵۰,۰۰۰ ریال می‌باشد.

(ج) مواد مستقیم برگشتی از خط تولید به انبار مواد ۳۰,۰۰۰ ریال است که مربوط به سفارش ۲۲۲ می‌باشد.

(د) حقوق و دستمزد ناخالص ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال است که %۸۰ آن مستقیم و مابقی غیرمستقیم می‌باشد. نرخ مالیات %۱۰، حق بیمه سهم کارفرما %۲۳ و حق بیمه سهم کارگر %۷ می‌باشد.

(ه) از مجموع دستمزد مستقیم %۳۰ مربوط به سفارش ۱۱۱، %۲۵ سفارش ۲۲۲ و %۴۵ سفارش ۳۳۳ می‌باشد.

(و) سربار کارخانه بالغ بر ۳۹۰,۰۰۰ ریال می‌باشد که شامل ۱۵۰,۰۰۰ ریال استهلاک ماشین‌آلات، ۱۰۰,۰۰۰ ریال بیمه منقضی شده کارخانه و مابقی آن بصورت نقدی پرداخت گردیده است.

(ز) سربار کارخانه بر مبنای %۸۰ هزینه دستمزد، مستقیم جذب تولید می‌شود.

(ح) سفارش ۱۱۱ و ۳۳۳ تکمیل شده و به انبار کالای ساخته شده منتقل گردیده‌اند.

(ط) سفارش ۳۳۳ با سود ناخالصی معادل %۲۰ بهای تمام شده به طور نسیه به فروش رسیده است.

مطلوبست: ثبت عملیات آذر ماه در دفتر روزنامه.

پاسخ

الف:

موجودی مواد اولیه ۹۹۰,۰۰۰

حسابهای پرداختنی ۹۹۰,۰۰۰

(ب)

کالای در جریان ساخت - سفارش ۱۱۱ ۲۰۰,۰۰۰

کالای در جریان ساخت - سفارش ۲۲۲ ۴۰۰,۰۰۰

کالای در جریان ساخت - سفارش ۳۳۳ ۲۵۰,۰۰۰

کنترل سربار کارخانه ۱۰۰,۰۰۰

موجودی مواد اولیه ۹۵۰,۰۰۰

(ج)

موجودی مواد اولیه ۳۰,۰۰۰

کالای در جریان ساخت - سفارش ۲۲۲ ۳۰,۰۰۰

حق بیمه سهم کارفرما $1,000,000 \times \%23 = 230,000$

حقوق ناخالص و حق بیمه سهم کارفرما $1,000,000 + 230,000 = 1,230,000$

مالیات پرداختنی $1,000,000 \times \%10 = 100,000$

بیمه پرداختنی $1,000,000 \times \%30 = 300,000$

دستمزد مستقیم $1,000,000 \times \%80 = 800,000$

دستمزد غیرمستقیم $1,000,000 \times \%20 = 200,000$

هزینه‌های غیرمستقیم دستمزد $200,000 + 230,000 = 430,000$



(د)

	۱,۲۳۰,۰۰۰	کنترل حقوق و دستمزد
	۳۰۰,۰۰۰	بیمه پرداختنی
	۱۰۰,۰۰۰	مالیات پرداختنی
	۸۳۰,۰۰۰	حقوق پرداختنی
(ه)		
۸۰۰,۰۰۰ × %۳۰ =	۲۴۰,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۱۱۱
۸۰۰,۰۰۰ × %۲۵ =	۲۰۰,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۲۲۲
۸۰۰,۰۰۰ × %۴۵ =	۳۶۰,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۳۳۳
	۴۳۰,۰۰۰	کنترل سربار کارخانه
	۱,۲۳۰,۰۰۰	کنترل حقوق و دستمزد

(و)

	۳۹۰,۰۰۰	کنترل سربار کارخانه
	۱۵۰,۰۰۰	استهلاک انباشه
	۱۰۰,۰۰۰	پیش پرداخت بیمه
	۱۴۰,۰۰۰	وجوه نقد

(ز)

	۱۹۲,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۱۱۱
	۱۶۰,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۲۲۲
	۲۸۸,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۳۳۳
	۶۴۰,۰۰۰	کنترل سربار کارخانه

(ح)

	۶۳۲,۰۰۰	کالای ساخته شده - سفارش ۱۱۱
	۸۹۸,۰۰۰	کالای ساخته شده - سفارش ۳۳۳
	۶۳۲,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۱۱۱
	۸۹۸,۰۰۰	کالای در جریان ساخت - سفارش ۳۳۳
۸۹۸,۰۰۰ × (۱ + %۲۰) = ۱,۰۷۷,۶۰۰	۳۱۳	قیمت فروش سفارش

(ط)

	۸۹۸,۰۰۰	بهای تمام شده کالای فروش رفته
	۸۹۸,۰۰۰	کالای ساخته شده - سفارش ۲۱۳
	۱,۰۷۷,۶۰۰	حسابهای دریافتی
	۱,۰۷۷,۶۰۰	درآمد فروش

نکته ۳: در پایان هر دوره مالی، باید جمع مانده حسابهای معین کالای در جریان ساخت و کالای ساخته شده با جمع حساب کالای در جریان ساخت و کالای ساخته شده در دفتر کل برای باشد.

نکته ۴: در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار، نقش نرخ جذب سربار کارخانه و سربار جذب شده کارخانه نسبت به سایر سیستم‌های هزینه‌یابی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، زیرا در زمان تولید و تحويل سفارش به مشتریان باید بهای تمام شده سفارش مشخص باشد تا این طریق بهای فروش و سود ناخالص ناشی از فروش سفارش تعیین گردد. اما برای تعیین بهای تمام شده سفارش نمی‌توان از اطلاعات سربار واقعی استفاده نمود (به دلیل در دسترس نبودن تا پایان دوره مالی)، بنابراین باید از نرخ جذب سربار جهت جذب سربار کارخانه استفاده نمود.



که مثال ۵: فوق العاده اضافه کاری انجام گرفته ناشی از ضرورت‌های تکمیل یک سفارش خاص به «چه حسابی» منظور می‌گردد؟

۲) کنترل هزینه‌های سربار ساخت

۱) بهای تمام شده سفارش فروش رفته

۴) کنترل موجودی کالای در جریان ساخت

۳) زیان فوق العاده اضافه کاری

پاسخ: گزینه «۴» اگر اضافه کاری ناشی از ساخت و تکمیل یک سفارش خاص باشد، جزء دستمزد مستقیم آن سفارش بوده و به حساب کالای در جریان ساخت بدھکار می‌شود.

که مثال ۶: در ارتباط با هزینه‌های سربار ساخت سفارش‌های کار، اندازه‌گیری کدام اقلام در زمان محاسبه هزینه‌های ساخت هر سفارش صورت می‌گیرد؟

۲) سربار ساخت واقعی

۱) سربار ساخت بودجه شده

۴) اضافه یا کسر جذب هزینه‌های سربار ساخت

۳) سربار ساخت جذب شده

پاسخ: گزینه «۳» در محاسبه بهای تمام شده هر سفارش، مؤسسه‌تولیدی با تخصیص و محاسبه هزینه‌های مستقیم (مواد مستقیم و دستمزد مستقیم) هر سفارش در هر مقطع زمانی با مشکلی مواجه نمی‌شوند، زیرا اطلاعات مرتبط با هزینه‌های مستقیم همیشه در دسترس می‌باشد، اما هزینه‌های غیرمستقیم (سربار کارخانه) مرتبط با یک سفارش خاص نبوده و این هزینه‌ها باید از طریق تسهیم به سفارشات تخصیص یابد. نکته دوم مرتبط با هزینه‌های غیرمستقیم این است که برخی از این هزینه‌ها در هر لحظه از زمان قابل شناسایی نمی‌باشند، مانند هزینه آب، برق، گاز و یا هزینه استهلاک، بنابراین مؤسسه‌تولیدی جهت محاسبه و تخصیص هزینه‌های غیرمستقیم در طی دوره مالی، از هزینه‌های غیرمستقیم جذب شده و یا سربار جذب شده استفاده می‌کنند.

که مثال ۷: طی یک دوره، جریان هزینه‌ها در سیستم سفارش کار یک شرکت بیانگر تکمیل یک سفارش به شماره ۷۶ به مبلغ ۹۵۰,۰۰۰ ریال، سفارش شماره ۷۷ با مانده ۷۵۰,۰۰۰ ریال و سفارش شماره ۷۸ با مانده ۷۰۰,۰۰۰ ریال بوده، مانده حساب کنترل کالای در جریان ساخت مربوط به سفارشات چند ریال است؟

۴) ۷۰۰,۰۰۰

۳) ۱,۴۵۰,۰۰۰

۲) ۱,۷۰۰,۰۰۰

۱) ۹۵۰,۰۰۰

پاسخ: گزینه «۳» مبالغه مرتبط با سفارشات تکمیل نشده بیانگر مبلغ کالای در جریان ساخت پایان دوره است.

$$750,000 + 700,000 = \boxed{1,450,000}$$

که مثال ۸: اقلام حساب کنترل موجودی کالا (سفارش‌ها) در جریان ساخت یک مؤسسه صنعتی در پایان دوره: شامل هزینه‌های مواد مستقیم ۵۶۰ دستمزد مستقیم ۶۰۰، سربار ساخت ۵۴۰ و بهای تمام شده کالای ساخته شده ۱,۵۰۰ (واحد پولی) بوده؛ در صورتی که مواد مستقیم منظور شده در سفارش‌های تکمیل نشده جمعباً ۱۰۵ و سربار ساخت بر مبنای درصدی از دستمزد مستقیم، جذب تولید شده باشد؛ «چند واحد پولی» به عنوان سربار در سفارش‌های تکمیل شده، جذب گردیده است؟

۴) ۵۵۰ ریال

۳) ۵۰۰ ریال

۲) ۴۹۵ ریال

۱) ۴۵۵ ریال

پاسخ: گزینه «۲» در این سؤال ابتدا باید از طریق فرمول گردش ورودی و خروجی کالای در جریان ساخت، موجودی کالای در جریان ساخت پایان دوره را محاسبه نمود.

$$\text{گردش ورودی کالای در جریان ساخت} = ۰ + (۵۶۰ + ۶۰۰ + ۵۴۰) = ۱,۷۰۰$$

کالای در جریان ساخت پایان دوره $= ۱,۷۰۰ - x = ۱,۵۰۰ \Rightarrow x = ۲۰۰$

$$\text{نرخ جذب سربار ساخت} = \frac{۵۴۰}{۶۰۰} = ۹۰\%$$

$$\text{دستمزد مستقیم} = ۱۰۵ + x + ۹۰\% x \Rightarrow x = ۵۰$$

سربار ساخت موجود در سفارش پایان دوره

$$\text{سربار ساخت سفارش تکمیل شده} = ۵۰ \times ۹۰\% = ۴۵$$

$$540 - 45 = \boxed{495}$$

که مثال ۹: شرکت زیگما از سیستم هزینه‌یابی سفارش کار همراه با نرخ جذب سربار بر مبنای هزینه دستمزد مستقیم استفاده می‌کند. نرخ جذب سربار برای دایره A دو برابر هزینه دستمزد مستقیم و برای دایره B معادل 55% هزینه دستمزد مستقیم است. هزینه‌های مربوط به سفارش ۷۷۷ به شرح زیر است:

B	دایره	A	دایره
۵,۰۰۰		۲۵,۰۰۰	موادمستقیم
۳۰,۰۰۰		؟	دستمزد
؟		۴۰,۰۰۰	سربار جذب شده

(سراسری ۹۵) بهای تمام شده سفارش ۷۷۷ کدام است؟

$$195,000 \quad (1) \quad 180,000 \quad (2) \quad 135,000 \quad (3) \quad 240,000 \quad (4)$$

پاسخ: گزینه «۳» برای محاسبه بهای تمام شده سفارش شماره ۷۷۷، باید ابتدا هزینه دستمزد مستقیم دایره A و سربار جذب شده دایره B را به دست آوریم.

$$A \text{ دایره} \Rightarrow 25,000 + x + 40,000 \Rightarrow 25,000 + 20,000 + 40,000 = 85,000$$

$$B \text{ دایره} \Rightarrow 5,000 + 30,000 + (30,000 \times 55\%) = 50,000$$

$$x \times 55\% = 40,000 \Rightarrow x = 20,000 \quad \text{دستمزد مستقیم دایره A}$$

$$85,000 + 50,000 = \boxed{135,000}$$

که مثال ۱۰: شرکت بهار به ساخت سفارشات متنوع و متعددی اشتغال دارد. نرخ جذب سربار برای سفارشات در این شرکت 80% دستمزد مستقیم است. اطلاعات زیر مربوط به سال ۱۳۹۵ در دسترس می‌باشد:

- سفارش نیمه تمام اول دوره مشتمل بر سفارش ۲ و ۱ به مبلغ ۲۸۰,۰۰۰ ریال

- مواد مستقیم مصرفی جهت سفارشات ۱ و ۲ و ۳ به ترتیب $150,000$ ریال، $300,000$ ریال و $400,000$ ریال

- از دستمزد مستقیم معادل $500,000$ ریال، 55% مربوط به سفارش ۱ و 10% مربوط به سفارش ۲ می‌باشد.

- سفارش نیمه تمام پایان دوره مربوط به سفارش ۲ می‌باشد که شامل $320,000$ ریال مواد مستقیم و $80,000$ ریال دستمزد مستقیم است.

بهای تمام شده کالای در جریان ساخت پایان دوره کدام است؟

$$1) 300,000 \quad 2) 390,000 \quad 3) 400,000 \quad 4) 464,000$$

پاسخ: گزینه «۴» سفارش نیمه تمام پایان دوره بیانگر بهای تمام شده کالای در جریان ساخت پایان دوره می‌باشد.

$$320,000 + 80,000 + (80,000 \times 80\%) = \boxed{464,000}$$

که مثال ۱۱: هزینه‌های صرف شده جهت ساخت سفارشات طی دوره شامل:

مواد مستقیم $800,000$ ریال - دستمزد مستقیم $600,000$ ریال و سربار ساخت معادل $450,000$ ریال بوده است. نرخ جذب سربار در این شرکت، معادل 80% دستمزد مستقیم در نظر گرفته شده است. در صورتی که در پایان دوره سفارش شماره ۶ نیمه تمام باقی مانده باشد و برای این سفارش معادل $100,000$ ریال مواد مستقیم و $80,000$ ریال دستمزد مستقیم صرف گردیده باشد، کالای در جریان ساخت پایان دوره برابر با چه مبلغی است؟

$$1) 240,000 \quad 2) 244,000 \quad 3) 180,000 \quad 4) 184,000$$

پاسخ: گزینه «۲» اجزای بهای تمام شده کالای در جریان ساخت پایان دوره شامل مواد مستقیم، دستمزد مستقیم و سربار ساخت می‌باشد.

$$100,000 + 80,000 + (80,000 \times 80\%) = \boxed{244,000}$$



مدلسازی سریع

فصل پنجم

«سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای»

مقدمه

سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای در شرکت‌های تولیدی به کار گرفته می‌شود که محصولات آن‌ها به صورت مداوم در یک رشته فرآیند پیوسته ساخته می‌شود. عمده‌ترین ویژگی شرکت‌هایی که از این سیستم استفاده می‌کنند تولید متجانس، مشابه و همگن و تولید به صورت انبوه می‌باشد.

سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای در صنایع تولید کننده مواد غذایی، فولاد، نساجی، محصولات شیمیایی، فرآورده‌های نفتی، سیمان، موتورسازی، ظروف چینی، لاستیک‌سازی و نظایر آن به کار می‌رود.

عملیات تولید در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای به گونه‌ای است که عملیات تولید در چندین دایره تولیدی انجام می‌شود. هر دایره تولیدی، عملیات مشخصی را انجام می‌دهد و بعد از تولید به دایره تولیدی بعد انتقال داده می‌شود تا نهایتاً به تکمیل محصول منجر شود.

تفاوت عمده بین سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای و سفارش کار در این است که در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار از یک حساب کالای در جریان ساخت استفاده می‌شود که دارای حساب معین (سفارش‌ها) می‌باشد، اما در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای به تعداد دوایر تولید از حساب کالای در جریان ساخت استفاده می‌شود.

در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای گردش عملیات تولید محصول به سه شکل انجام می‌شود که عبارتند از:

۱- گردش متواالی محصول: در گردش متواالی محصول، پس از این که عملیات ساخت در دایره اول به اتمام رسید، محصول تکمیل شده به دایره دوم و از دوم به سوم و... انتقال می‌یابد و عملیات اضافی بر روی آن انجام می‌شود تا نهایتاً به انبار کالای ساخته شده منتقل شود.

کالای در جریان ساخت - دایره (۲)

کالای در جریان ساخت - دایره (۱)

xxx	کالای تکمیل شده	xx	←	کالای تکمیل شده	xx	مواد مستقیم
		xx		مواد مستقیم	xx	دستمزد مستقیم
		xx		دستمزد مستقیم	xx	سریار کارخانه
		xx		سریار کارخانه		

کالای ساخته شده

کالای در جریان ساخت - دایره (۳)

xx	←	کالای ساخته شده	xx	مواد مستقیم
			xx	دستمزد مستقیم
			xx	سریار کارخانه

شکل ۱. نمودار گردش متواالی محصول

۲- گردش موازی محصول: در گردش موازی محصول، برخی از عملیات ساخت به طور همزمان انجام می‌شود و سپس در مرحله نهایی، محصولات تکمیل شده دوایر مختلف با یکدیگر ادغام شده تا محصول نهایی به دست آید و محصول نهایی نیز پس از خاتمه عملیات مرحله نهایی ساخت به انبار کالای ساخته شده منتقل می‌شود.

کالای در جریان ساخت - دایره (۳)

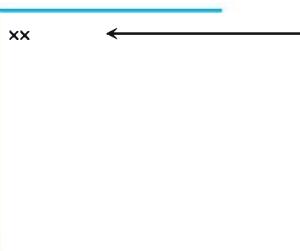
xxx	کالای تکمیل شده	xx	←	xx	کالای تکمیل شده
		xx		xx	مواد مستقیم
		xx		xx	دستمزد مستقیم
		xx		xx	سربار کارخانه

کالای در جریان ساخت - دایره (۱)

xx	مواد مستقیم
xx	دستمزد مستقیم
xx	سربار کارخانه

کالای ساخته شده

کالای در جریان ساخت - دایره (۵)



xx	←	xx	←	xx	←
		xx		xx	
				xx	

کالای در جریان ساخت - دایره (۴)

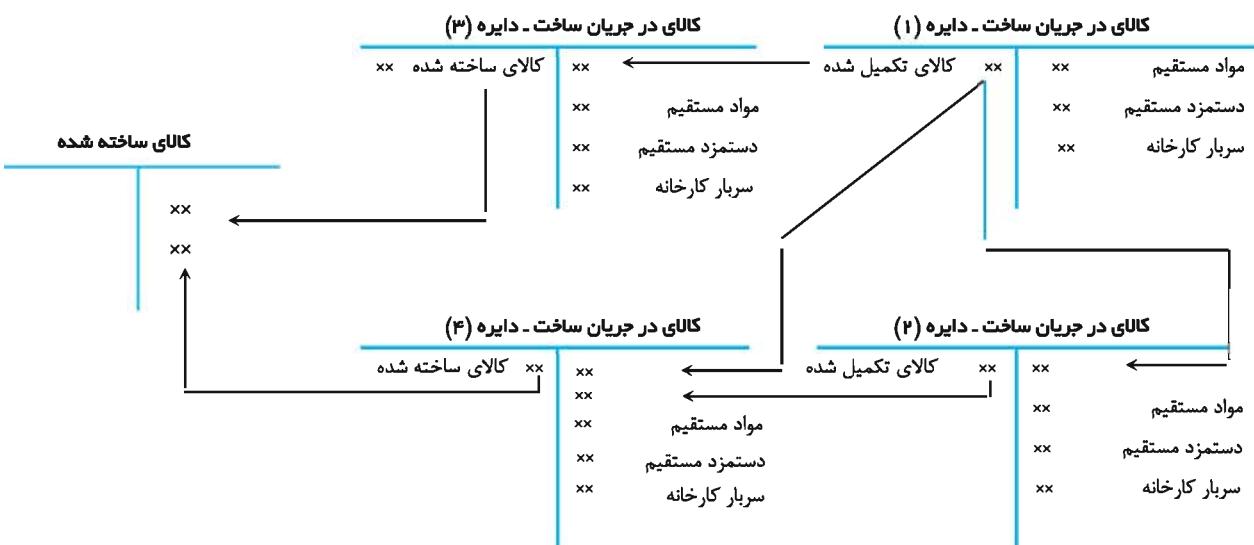
کالای در جریان ساخت - دایره (۲)

xx	←	xx	←	xx	←
		xx		xx	
				xx	

xx	←	xx	←	xx	←
		xx		xx	
				xx	

شکل ۲. نمودار گردش موازی محصول

۳- گردش انتخابی محصول: در گردش انتخابی محصول، محصول از دوایر مختلفی عبور نموده و از ترتیب خاصی تبعیت نمی‌کند.



شکل ۳. نمودار گردش انتخابی محصول

نکته! عملیات حسابداری مرتبط با مواد مستقیم، دستمزد مستقیم و سربار کارخانه در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای همانند عملیات حسابداری ذکر شده در فصل دوم می‌باشد، با این تفاوت که برای هر دایره یک حساب کالای در جریان ساخت در نظر گرفته می‌شود و هنگام تکمیل محصول، واحدهای تکمیل شده با عنوان واحدهای انتقالی همراه با بهای تمام شده آنها با عنوان هزینه‌های انتقالی از یک دایره به دایره بعد انتقال داده می‌شود، تا نهایتاً به انبار محصولات منتقل شود.



برای مثال ثبت حسابداری گردش متوالی در شکل ۱ به شرح زیر می‌باشد:

کالای در جریان ساخت مرحله ۲ \times

کالای در جریان ساخت مرحله ۱ \times

ثبت بابت انتقال کالای تکمیل شده از دایره (۱) به دایره (۲)

کالای در جریان ساخت مرحله ۳ \times

کالای در جریان ساخت مرحله ۲ \times

ثبت بابت انتقال کالای تکمیل شده از دایره (۲) به دایره (۳)

کالای ساخته شده \times

کالای در جریان ساخت مرحله ۳ \times

ثبت بابت انتقال محصول ساخته شده به انبار محصولات

ردیابی جریان هزینه‌ها

همان طور که قبلاً بیان گردید، تولید در سطح انبوه، یکی از ویژگی‌های شرکت‌هایی است که از سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای استفاده می‌کنند. ویژگی تولید انبوه در چنین شرکت‌هایی باعث می‌شود که فرآیند تولید به چندین مرحله تقسیم شود، به طوری که در هر مرحله بخشی از محصول تکمیل و جهت پردازش بیشتر به مرحله بعدی منتقل می‌شود و این فرآیند تا آخرین مرحله تولید ادامه می‌یابد تا این که در آخرین مرحله تولید، کالا تکمیل شده و به انبار محصولات منتقل می‌شود. ویژگی تولید انبوه همچنین باعث می‌شود که خط تولید در هر مرحله همواره در حال حرکت باشد و این حرکت تا پایان دوره گزارشگری ادامه می‌یابد تا این که در پایان دوره گزارشگری اقدام به موجودی برداری کالاهای در جریان ساخت پایان دوره می‌شود. نکته ای که باید به آن توجه نمود این است که عملیات انجام شده بر روی کالاهای در جریان ساخت با یکدیگر یکسان نمی‌باشند، لذا جهت تشخیص میزان کار انجام شده بر روی آن‌ها در خط تولید از اصطلاح «درصد تکمیل یا درجه تکمیل» استفاده می‌شود. برای مثال می‌توان چنین گفت که در شرکتی ۱,۰۰۰ واحد کالا در نقطه ۸۰٪ تکمیل وجود دارد. درصد یا درجه تکمیل متفاوت باعث پیچیدگی محاسبه بهای تمام شده محصولات می‌شود، لذا جهت سادگی کار از اصطلاح دیگری به نام «معادل سازی» واحدها استفاده می‌شود. برای مثال می‌توان ۱,۰۰۰ واحد کالای در جریان ساخت در نقطه ۸۰٪ تکمیل را معادل ۸۰۰ واحد کالا ($1,000 \times 80\%$) در نقطه ۱۰۰٪ تکمیل قرار داد.

روش‌های گردش هزینه در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای

جهت اجرای سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای می‌توان از سه روش به شرح زیر استفاده کرد:

۱- روش اولین صادره از اولین واردہ (LiFO) - ۲- روش میانگین موزون - ۳- روش اولین صادره از آخرین واردہ (LiFO)

نتایج به دست آمده در روش‌های فوق با همدیگر متفاوت می‌باشد و تنها زمانی نتایج یکسان خواهد بود که کالای در جریان ساخت اول دوره وجود نداشته باشد.

گزارش بهای تمام شده در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای

گزارش بهای تمام شده بیانگر نتیجه عملیات یک مرحله تولیدی می‌باشد. این گزارش شامل کالای در جریان ساخت اول دوره، واحدهای اقدام به تولید (واحدهای انتقالی از دایره قبل)، بهای تمام شده موجودی کالای در جریان ساخت اول دوره، بهای تمام شده واحدهای انتقالی از دایره قبل در طی دوره و هزینه‌های اضافه شده در طی دوره می‌باشد. این گزارش همچنین بیانگر تعداد کالای تکمیل شده و موجودی کالای در جریان ساخت پایان دوره نیز می‌باشد.

گزارش بهای تمام شده با توجه به نیازهای موسسات با یکدیگر متفاوت است، لذا در این کتاب یکی از اشکال متدائل آن که از پنجم بخش به شرح زیر تشكیل شده است ارائه می‌گردد:

۱- جدول مقداری تولید (آحاد فیزیکی)

۲- جدول هزینه‌های منظور شده به حساب دایره

۳- جدول معادل آحاد (تعداد) تکمیل شده

۴- جدول محاسبه بهای تمام شده هر واحد محصول

۵- جدول تخصیص هزینه‌های تولید به محصولات



مکارسانی شریف

فصل ششم

«هزینه‌یابی استاندارد»

درسنامه (۱): مقدمه‌ای بر هزینه‌یابی استاندارد



مفهوم روش هزینه‌یابی استاندارد

در حسابداری صنعتی جهت محاسبه محصولات می‌توان از سیستم هزینه‌یابی سفارش کار و یا سیستم هزینه‌یابی مرحله و یا ترکیبی از هر دوی آن‌ها استفاده کرد، و در دو سیستم فوق به سه روش زیر می‌توان هزینه‌های تولید را در حساب‌ها منظور نمود:

سریار ساخت	مواد مستقیم	دستمزد مستقیم	روش هزینه‌یابی واقعی یا تاریخی (A)
واقعی	واقعی	لاقعی	روش هزینه‌یابی نرمال (N)
جدب شده	واقعی	استاندارد	روش هزینه‌یابی استاندارد (S)

هزینه‌یابی استاندارد شیوه‌ای جهت هماهنگی عملیات حسابداری صنعتی و مهندسی صنایع می‌باشد که مدیران را در زمینه‌های برنامه‌ریزی عملیات، ایجاد انگیزه در کارکنان و کنترل هزینه‌ها یاری می‌رساند.

عمده‌ترین اهداف هزینه‌یابی استاندارد عبارتند از:

- ۱- تهیه و تنظیم بودجه عملیاتی ۲- کنترل و مدیریت هزینه‌ها ۳- تسريع در ارائه گزارشات هزینه ۴- تخصیص هزینه‌های ساخت به موجودی‌ها (مواد اولیه، کالای در جریان ساخت و کالای ساخته شده) ۵- جلوگیری از تأثیر نوسانات نرخ مواد در بهای تمام شده محصولات
- در هزینه‌یابی استاندارد با تعیین استانداردهایی برای هر یک از هزینه‌های ساخت (مواد مستقیم، دستمزد مستقیم و سریار ساخت) قبل از شروع فعالیت و مقایسه آن‌ها با هزینه‌های واقعی در پایان عملیات تولید می‌توان انحرافات و مغایرت‌های ایجاد شده را گزارش نمود و از این طریق عملکرد مدیریت را ارزیابی کرد. این موضوع نشان می‌دهد که هزینه‌یابی استاندارد یک سیستم کنترلی می‌باشد که در دو سیستم هزینه‌یابی سفارش کار و هزینه‌های مرحله‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد.
- نمودار فرآیند هزینه‌یابی استاندارد به صورت زیر می‌باشد.



(سراسری ۸۹)

- ۱) در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای و سفارش کار کاربرد دارد.
۲) فقط در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار کاربرد دارد.
۳) فقط در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای کاربرد ندارد.

پاسخ: گزینه «۱» تعیین هزینه‌های استاندارد در هر دو سیستم هزینه‌های مرحله‌ای و سفارش کار کاربرد آن در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای بیشتر است.

(سراسری ۸۹)

کهکشان ۱: تعیین هزینه‌های استاندارد محصول

- ۱) در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای و سفارش کار کاربرد دارد.
۲) فقط در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار کاربرد دارد.
۳) فقط در سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای کاربرد دارد.

کهکشان ۲: کدام گزینه بیانگر روش هزینه‌یابی نرمال می‌باشد؟

- ۱) مواد و دستمزد مستقیم واقعی ولی سریار برآورده
۲) مواد و دستمزد مستقیم واقعی ولی سریار برآورده
۳) مواد و دستمزد مستقیم استاندارد ولی سریار واقعی

پاسخ: گزینه «۱» در روش هزینه‌یابی نرمال هزینه مواد مستقیم و دستمزد مستقیم واقعی می‌باشد ولی به جای سریار واقعی از سریار برآورده می‌شود.



کارشناسی ارشد

فصل هفتم

«تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود»

مقدمه

تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود یکی از مهم‌ترین ابزارهای تحلیلی برای تصمیم‌گیری مدیران در راستای برنامه‌ریزی‌های سودآور می‌باشد. تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود، تغییرات در هزینه‌ها و به تبع آن تغییرات در سود را نسبت به تغییرات در حجم فعالیت و قیمت فروش و برعکس مورد بررسی قرار می‌دهد.

جهت بررسی رابطه هزینه‌ها با حجم فعالیت و سود در مرحله اول باید هزینه‌ها را به سه گروه زیر تقسیم نمود:

۱- هزینه‌های متغیر- هزینه‌هایی هستند که مبلغ کل آن‌ها با تغییرات حجم فعالیت رابطه مستقیم دارد و تغییر می‌کنند، اما نرخ آن‌ها ثابت است. هزینه‌هایی که در این گروه قرار می‌گیرند عبارتند از مواد مستقیم، دستمزد مستقیم، سربار متغیر ساخت (مانند مواد غیرمستقیم و دستمزد غیرمستقیم) و هزینه‌های متغیر اداری و فروش می‌باشد.

۲- هزینه‌های ثابت- هزینه‌هایی هستند که مبلغ کل آن‌ها با تغییرات حجم فعالیت، ثابت می‌ماند، اما نرخ آن‌ها در یک دامنه مربوط متغیر است و رابطه آن با حجم فعالیت معکوس است. در این گروه هزینه‌های سربار ثابت (مانند هزینه اجاره، استهلاک ساختمان کارخانه و بیمه) و هزینه‌های ثابت اداری و فروش قرار دارند.

۳- هزینه‌های مختلط- هزینه‌هایی هستند که بخشی از آن متغیر و بخش دیگر آن ثابت است. هزینه‌هایی همچون آب و برق و تلفن نمونه‌هایی از این گروه می‌باشند.

نکته ۱: در تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود، هزینه‌های مختلط باید به متغیر و ثابت تفکیک شده و بخش متغیر آن به هزینه‌های متغیر و بخش ثابت آن به هزینه‌های ثابت اضافه شود.

نکته ۲: تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود بر مفروضات زیر استوار است:

الف - قیمت فروش هر واحد، هزینه‌های متغیر هر واحد و جمع هزینه‌های ثابت در یک دامنه مربوط ثابت است. ب - هزینه‌های ثابت و متغیر قابل تفکیک از یکدیگر می‌باشند. ج - حجم تولید و فروش با هم برابر می‌باشد. (موجودی اول دوره و پایان دوره با هم برابر می‌باشند). د - حجم تولید تنها عامل تغییرات در درآمد و هزینه‌ها می‌باشد.

علام اختصاری کاربردی جهت تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود

جهت تجزیه و تحلیل هزینه، حجم فعالیت و سود می‌توان از علام اختصاری زیر استفاده کرد:

S	مبلغ فروش	Q	تعداد فروش
S _b	مبلغ فروش در نقطه سربه‌سر	Q _b	تعداد فروش در نقطه سربه‌سر
TR	درآمد کل	P	قیمت فروش هر واحد
TC	هزینه کل	AC _u	هزینه متوسط هر واحد
TVC	هزینه متغیر کل	VC _u	هزینه متغیر هر واحد
TFC	هزینه ثابت کل	FC _u	هزینه ثابت هر واحد
TCM	حاشیه فروش کل	CM _u	حاشیه فروش هر واحد
I	سود عملیاتی	I'	سود بعد از کسر مالیات (سود خالص)
MS _S	مبلغ حاشیه ایمنی	MS _Q	تعداد حاشیه ایمنی
%CM	نسبت حاشیه فروش	%MS	نسبت حاشیه ایمنی
t	نرخ مالیات	T	مالیات
OL	درجه اهم عملياتي	I _u	سود هر واحد

حاشیه فروش (CM) و نسبت حاشیه فروش (%CM)

هزینه‌های متغیر با درآمد فروش رابطه مستقیم دارند و به فزونی درآمد فروش بر هزینه‌های متغیر، حاشیه فروش و حاصل تقسیم حاشیه فروش به درآمد فروش را نسبت حاشیه فروش می‌گویند.

$$TCM = S - TVC$$

$$CM_u = P - VC_u$$

$$\%CM = \frac{S - TVC}{S} \quad \text{یا} \quad \%CM = \frac{P - VC_u}{P}$$

حاشیه فروش کل

حاشیه فروش هر واحد

نسبت حاشیه فروش

درسنامه (۱): تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر

نحوه محاسبه تعداد و مبلغ فروش در نقطه سر به سر

نقطه سربه‌سر سطحی از فروش است که در آن سطح، درآمد عملیاتی برابر با هزینه‌های عملیاتی می‌باشد. به عبارت دیگر نقطه سربه‌سر سطحی از فروش است که در آن سود و زیان عملیاتی صفر است. برای محاسبه نقطه سربه‌سر می‌توان از معادله زیر استفاده کرد:

$$TR = TC \Rightarrow TR = TFC + TVC \Rightarrow P(Q) = TFC + VC_u(Q)$$

$$P(Q) - VC_u(Q) = TFC \Rightarrow Q(P - VC_u) = TFC$$

$$Q_b = \frac{TFC}{P - VC_u} \quad \text{و یا} \quad Q_b = \frac{TFC}{CM_u}$$

تعداد فروش در نقطه سربه‌سر

برای محاسبه مبلغ فروش در نقطه سربه‌سر می‌توان در مخرج فرمول تعداد فروش در نقطه سربه‌سر به جای حاشیه فروش هر واحد از نسبت حاشیه فروش استفاده کرد.

$$S_b = \frac{TFC}{P - VC_u} \quad \text{و یا} \quad S_b = \frac{TFC}{\%CM}$$

مبلغ فروش در نقطه سربه‌سر

کار مثال ۱: اطلاعات زیر مربوط به شرکت لاله می‌باشد:

تعداد فروش	۴,۰۰۰	واحد
هزینه متغیر اداری و فروش هر واحد	۵۰	ریال
هزینه سربار ثابت ساخت	۳۵۰,۰۰۰	ریال
هزینه ثابت اداری و فروش	۱۵۰,۰۰۰	ریال
هزینه متغیر ساخت هر واحد	۲۵۰	ریال

مطلوبست محاسبه موارد زیر:

- (۱) تعداد و مبلغ فروش در نقطه سربه‌سر.
- (۲) حاشیه فروش کل و حاشیه فروش هر واحد.
- (۳) نسبت حاشیه فروش.
- (۴) سود عملیاتی.
- (۵) نسبت هزینه‌های متغیر به فروش.

$$VC_u \Rightarrow ۲۵۰ + ۵۰ = ۳۰۰$$

$$TFC \Rightarrow ۳۵۰,۰۰۰ + ۱۵۰,۰۰۰ = ۵۰۰,۰۰۰$$

پاسخ:

$$Q_b = \frac{۵۰۰,۰۰۰}{۵۰۰ - ۳۰۰} = ۲,۵۰۰$$

تعداد فروش در نقطه سربه‌سر

$$S_b \Rightarrow ۲,۵۰۰ \times ۵۰۰ = ۱,۲۵۰,۰۰۰$$

مبلغ فروش در نقطه سربه‌سر

$$CM_u \Rightarrow ۵۰۰ - ۳۰۰ = ۲۰۰$$

حاشیه فروش هر واحد

$$TCM = Q \cdot CM_u \Rightarrow ۴,۰۰۰ \times ۲۰۰ = ۸۰۰,۰۰۰$$

حاشیه فروش کل

$$\%CM = \frac{P - VC_u}{P} \quad \text{و یا} \quad \%CM = \frac{TR - TVC}{TR} \quad \text{و یا} \quad \%CM = 1 - \frac{VC_u}{P}$$

$$\%CM = \frac{۵۰۰ - ۳۰۰}{۵۰۰} = \%۴۰$$

$$\%VC = \%100 - \%CM \Rightarrow \%VC \Rightarrow \%100 - \%۴۰ = \%۶۰$$

$$I = S - (TVC + TFC) \Rightarrow I = Q \cdot P - [TFC + (VC_u \cdot Q)]$$

$$(۴,۰۰۰ \times ۵۰۰) - [۵۰۰,۰۰۰ + (۳۰۰ \times ۴,۰۰۰)] = ۳۰۰,۰۰۰$$

سود عملیاتی

نکته ۳: برای بدست آوردن مبلغ فروش در نقطه سربه‌سر از فرمول زیر نیز می‌توان استفاده نمود.

$$S_b = \frac{TFC}{\%CM} \Rightarrow S_b = \frac{500,000}{\%40} = 1,250,000$$

$$TCM = TFC$$

نکته ۴: در نقطه سربه‌سر حاشیه فروش کل برابر با هزینه ثابت کل می‌باشد.

بنابراین بعد از نقطه سربه‌سر شرکت به ازای هر واحد فروش به اندازه حاشیه فروش هر واحد سود خواهد داشت.

که مثال ۲: نقطه سربه‌سری در کدام مورد به احتمال زیاد کاهش می‌یابد؟

- ۱) کاهش هزینه ثابت و افزایش حاشیه سود
 ۲) افزایش هزینه ثابت و کاهش حاشیه سود
 ۳) کاهش هزینه ثابت و کاهش حاشیه سود
 ۴) افزایش هزینه ثابت و افزایش حاشیه سود
- پاسخ:** گزینه «۱» نقطه سربه‌سر از تقسیم هزینه ثابت بر حاشیه سود هر واحد (حاشیه فروش)، به دست می‌آید. در صورتی که صورت کسر (هزینه‌های ثابت) کاهش یابد و یا مخرج کسر (حاشیه سود) افزایش یابد، نتیجه کسر (نقطه سربه‌سری) کاهش می‌یابد.

(سراسری ۷۶)

که مثال ۳: نقطه سربه‌سر کاهش خواهد یافت اگر:

- ۱) نسبت حاشیه سود (C.M.) کاهش یابد.
 ۲) نسبت هزینه‌های متغیر افزایش یابد.
 ۳) هزینه‌های ثابت افزایش یابد.
 ۴) نسبت حاشیه سود (C.M.) افزایش یابد.

پاسخ: گزینه «۳» نقطه سربه‌سر با افزایش نسبت حاشیه فروش (سود) کاهش می‌یابد.

که مثال ۴: اطلاعات زیر از شرکت پارسا به دست آمده است:

- تعداد فروش در نقطه سربه‌سر ۱,۰۰۰ واحد
- هزینه متغیر هر واحد ۲,۰۰۰ ریال
- هزینه ثابت کل ۵۰۰,۰۰۰ ریال

(سراسری ۸۹)

چند ریال سود از محل هزار و یکمین واحد محصول عاید شرکت خواهد شد؟

$$1) \quad 1,500 \quad 2) \quad 1,000 \quad 3) \quad 500 \quad 4) \quad 2,000$$

پاسخ: گزینه «۳» در این سؤال باید ابتدا از طریق فروش در نقطه سربه‌سر، مبلغ فروش هر واحد را به دست آورده و سپس اقدام به محاسبه حاشیه فروش هر واحد محصول نمود.

$$Q_b = \frac{TFC}{P - VC_u} \Rightarrow 1,000 = \frac{500,000}{P - 2,000} \Rightarrow P = 2,500$$

$$CM_u = P - VC_u \Rightarrow 2,500 - 2,000 = 500$$

لازم به توضیح است که بعد از فروش در نقطه سربه‌سر به ازای هر واحد، معادل حاشیه فروش هر واحد سود عملیاتی کسب می‌شود.

(سراسری ۹۰)

که مثال ۵: در نقطه سربه‌سر به سر حاشیه فروش برابر است با:

- ۱) هزینه ثابت
 ۲) درآمد فروش
 ۳) هزینه‌های متغیر
 ۴) هزینه‌های اداری و فروش

$$TCM = TFC$$

پاسخ: گزینه «۱» در نقطه سربه‌سر به سر حاشیه فروش برابر با هزینه‌های ثابت می‌باشد.

که مثال ۶: مجموع هزینه‌های ثابت شرکت «الف»، یک میلیارد ریال است که ۲۰٪ آن هزینه استهلاک است. قیمت فروش هر واحد محصول این شرکت ۱۰۰,۰۰۰ ریال و هزینه‌های متغیر هر واحد محصول ۶۰٪ قیمت فروش است. تعداد فروش برای دستیابی به نقطه سربه‌سر حسابداری و نقطه سربه‌سر نقدی به ترتیب (از راست به چپ) چند هزار واحد است؟

(سراسری ۹۴)

$$1) \quad 100,60 \quad 2) \quad 20,25 \quad 3) \quad 25,20 \quad 4) \quad 60,100$$

$$Q = \frac{TFC}{P - VC_u} = \frac{1,000,000,000}{100,000 - 60,000} = 25,000$$

نقطه سربه‌سر حسابداری

پاسخ: گزینه «۲»

$$Q = \frac{TFC - D}{P - VC_u} = \frac{1,000,000,000 - (1,000,000,000 \times 20\%)}{100,000 - 60,000} = 20,000$$

نقطه سربه‌سر نقدی

نکته ۵: گاهی اوقات ممکن است هزینه‌های ثابت تا سطحی از تولید، یک مبلغ بوده و از آن سطح بالاتر، مبلغ هزینه‌های ثابت نیز افزایش یابد.

$$(Q_1 \times CM_{U1}) + (Q_2 \times CM_{U2}) + \dots = TFC$$

این صورت از فرمول مقابل جهت محاسبه نقطه سربه سر استفاده می‌شود:

مثال ۷: هزینه ثابت شرکتی در سطح تولید ۵۰,۰۰۰ واحد یا کمتر برابر ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال و برای سطوح بالاتر از ۵۰,۰۰۰ واحد، ۱,۲۲۵,۰۰۰ ریال برآورد شده است. اگر نسبت هزینه‌های متغیر به فروش برای تولید ۵۰,۰۰۰ واحد اول ۷۵٪ و مازاد بر آن برابر ۶۰٪ باشد و قیمت فروش هر واحد محصول نیز ۵۰ ریال تعیین شده باشد، نقطه سربه سر این شرکت چند واحد خواهد بود؟

(سراسری ۸۵)

۱۱۰,۰۰۰ (۴)

۹۸,۰۰۰ (۳)

۸۰,۰۰۰ (۲)

۶۱,۲۵۰ (۱)

$$50 \times (1 - 75\%) = 12/5$$

حاشیه فروش هر واحد برای ۵۰,۰۰۰ واحد اول

$$50 \times (1 - 60\%) = 20$$

حاشیه فروش هر واحد برای فروش بیشتر از ۵۰,۰۰۰ واحد

$$(Q_1 \times CM_{U1}) + (Q_2 \times CM_{U2}) = TFC \Rightarrow (50,000 \times 12/5) + (Q_2 \times 20) = 1,225,000 \Rightarrow Q_2 = 30,000$$

$$50,000 + 30,000 = 80,000$$

تعداد فروش جهت رسیدن به نقطه سربه سر

پاسخ: گزینه «۲»

■ ■ ■ هزینه‌های ثابت یک شرکت به سه گروه زیر تقسیم شده‌اند:

گروه (۱): در کلیه سطوح فعالیت ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال

گروه (۲): تا ۵,۰۰۰ واحد ۵۰۰,۰۰۰ ریال، بالاتر از ۵,۰۰۰ واحد ۸۰۰,۰۰۰ ریال

گروه (۳): تا ۲,۰۰۰ واحد ۴۰۰,۰۰۰ ریال، از ۲,۰۰۱ تا ۵,۰۰۰ واحد ۶۰۰,۰۰۰ ریال، از ۵,۰۰۱ واحد به بالا ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال. قیمت فروش و هزینه متغیر هر واحد کالا به ترتیب معادل ۸,۰۰۰ و ۷,۰۰۰ ریال می‌باشد.

(سراسری ۸۷)

مثال ۸: تعداد فروش در نقطه سربه سر چند واحد است؟

۳,۸۰۰ (۴)

۳,۵۰۰ (۳)

۳,۱۰۰ (۲)

۲,۹۰۰ (۱)

پاسخ: گزینه «۲» سطوح تعیین شده در گزینه‌ها بین ۲,۹۰۰ تا ۳,۸۰۰ واحد می‌باشد، بنابراین هزینه‌های ثابت شامل ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال هزینه گروه اول، مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ ریال هزینه ثابت گروه دوم و ۶۰۰,۰۰۰ ریال هزینه ثابت گروه سوم می‌باشد.

$$Q_b = \frac{2,000,000 + 500,000 + 600,000}{8,000 - 7,000} = 3,100$$

راه حل دوم این است که هزینه‌های ثابت را در هر یک از گزینه‌ها قرار داده و نقطه سربه سر به سر را به صورت زیر بدست آوری:

$$2,900,000 - (2,000,000 + 600,000 + 500,000) = 200,000 \text{ در سطح ۲,۹۰۰ واحد}$$

$$3,100,000 - (2,000,000 + 600,000 + 500,000) = 0 \text{ در سطح ۳,۱۰۰ واحد}$$

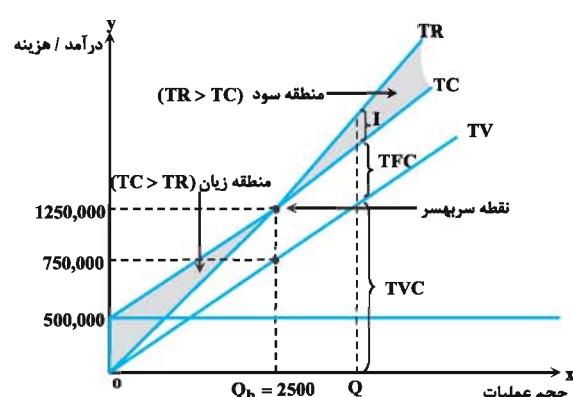
$$3,500,000 - (2,000,000 + 600,000 + 500,000) = 400,000 \text{ در سطح ۳,۵۰۰ واحد}$$

$$3,800,000 - (2,000,000 + 600,000 + 500,000) = 700,000 \text{ در سطح ۳,۸۰۰ واحد}$$

تجزیه و تحلیل نقطه سربه سر به روش ترسیمی

برای تجزیه و تحلیل نقطه سربه سر به روش ترسیمی می‌توان از سه نمودار به شرح زیر استفاده کرد:

۱- نمودار درآمد و هزینه کل (نقطه سربه سر کل) – برای تعیین نقطه سربه سر از طریق رسم نمودار، به یک صفحه مختصات نیاز می‌باشد که محور افقی آن تعداد فروش و محور عمودی آن مبلغ درآمد و هزینه کل می‌باشد. در نمودار نقطه سربه سر، خطوط هزینه ثابت کل، هزینه متغیر کل و درآمد ترسیم شده و از تلاقی خط درآمد کل با هزینه کل، نقطه سربه سر به دست می‌آید.



مثال ۹: با در نظر گرفتن اطلاعات مثال (۱)،

مطلوبست ترسیم نمودار درآمد و هزینه کل

کم مثال ۱۰: به شرطی که فقط نقطه سربه سر در دستگاه محورها مشخص باشد، ترسیم کدام یک از خطوط، معکن است؟

۴) درآمد کل

۳) هزینهای متغیر

۲) هزینه کل

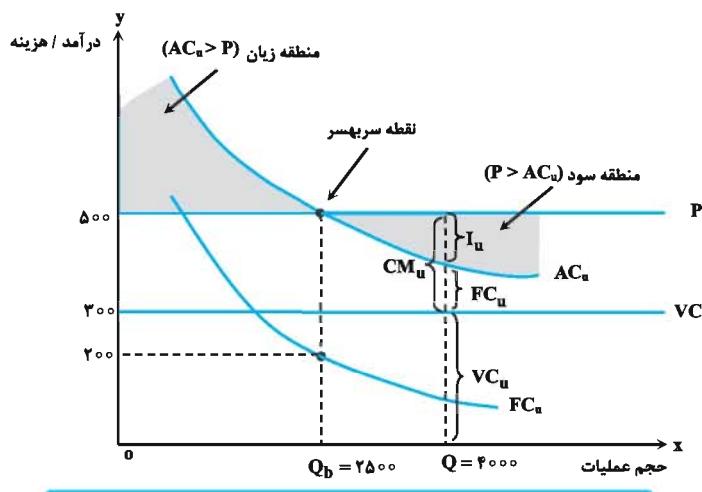
۱) هزینهای ثابت

پاسخ: گزینه «۴» نقطه سربه سر از تلاقی خط درآمد کل (TR) با هزینه کل (TC) بدست می‌آید. شروع خط درآمد کل از مبدأ مختصات است و می‌توان خط آن را رسم کرد ولی شروع خط هزینه کل از هزینهای ثابت می‌باشد و چون مبلغ هزینهای ثابت مشخص نشده است، نمی‌توان خط آن را ترسیم نمود.

۲- نمودار درآمد و هزینه هر واحد (نقطه سربه سر هر واحد) – برای تعیین نقطه سربه سر هر واحد از طریق رسم نمودار، به یک صفحه مختصات نیاز می‌باشد که محور افقی آن تعداد فروش و محور عمودی آن مبلغ درآمد و هزینه هر واحد محصول می‌باشد. برای رسم نمودار نقطه سربه سر هر واحد خطوط هزینه ثابت هر واحد، هزینه متغیر هر واحد، متوسط هزینه هر واحد و قیمت فروش هر واحد نیاز می‌باشد و از تلاقی خط قیمت فروش هر واحد و متوسط هزینه هر واحد، نقطه سربه سر هر واحد به دست می‌آید.

کم مثال ۱۱: با در نظر گرفتن اطلاعات مثال (۱)،

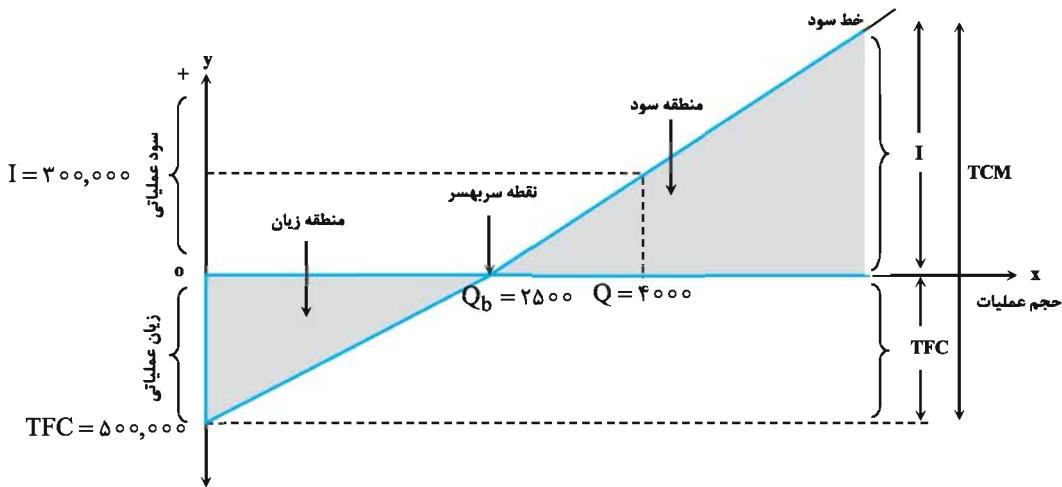
مطلوبست ترسیم نمودار درآمد و هزینه هر واحد



۳- نمودار حجم فعالیت و سود – در این نمودار می‌توان سود عملیاتی را که با تغییرات در حجم فعالیت بدست می‌آید، محاسبه نمود. برای رسم نمودار حجم فعالیت و سود به یک صفحه مختصات نیاز است که محور افقی آن فروش (تعدادی یا ریالی) و محور عمودی، سود و زیان عملیاتی می‌باشد. در نمودار حجم فعالیت و سود باید خط سود (حاشیه فروش هر واحد یا نسبت حاشیه فروش) ترسیم شده و از تلاقی خط سود با محور افقی نقطه سربه سر مشخص می‌شود.

کم مثال ۱۲: با در نظر گرفتن اطلاعات مثال (۱)،

مطلوبست ترسیم نمودار حجم فعالیت و سود.



نکته ۶: در رابطه با نمودار حجم فعالیت و سود باید به دو نکته زیر توجه شود:

الف) در صورتی که محور افقی تعداد فروش باشد، خط سود بیانگر حاشیه فروش هر واحد ($P - VC_{u1}$) می‌باشد.

ب) در صورتی که محور افقی مبلغ فروش باشد، خط سود بیانگر نسبت حاشیه فروش $\frac{(P - VC_{u1})}{P}$ می‌باشد.



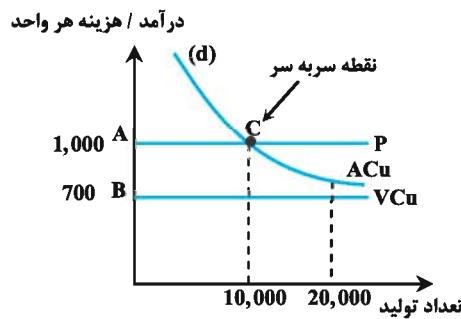
(سراسری ۷۵)

- ۲) میانگین هزینه هر واحد محصول
۴) هزینه متغیر هر واحد محصول

که مثال ۱۳: خط d معرف چیست؟

۱) هزینه متغیر شرکت

۳) هزینه ثابت هر واحد محصول

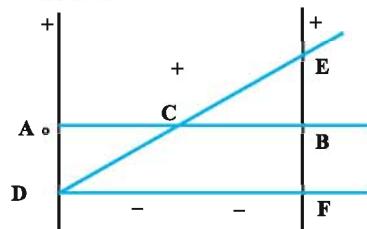
پاسخ: گزینه «۲» 

(سراسری ۷۵)

- ۱) حاشیه فروش هر واحد ۲) هزینه ثابت هر واحد
۳) هزینه متغیر هر واحد ۴) هزینه کل هر واحد

پاسخ: گزینه «۱» پاره خط (AB) بیانگر اختلاف قیمت فروش و هزینه متغیر هر واحد می‌باشد، لذا پاره خط (AB) حاشیه فروش هر واحد را مشخص می‌کند.

(سراسری ۷۶)

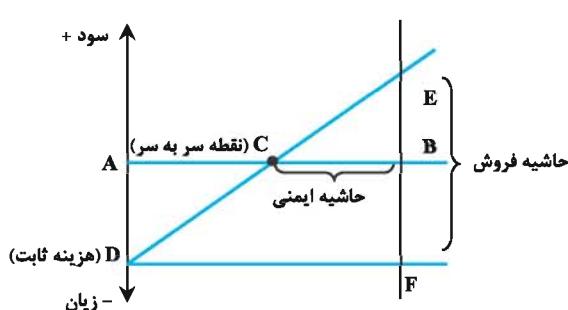
که مثال ۱۵: با توجه به نمودار مقابل پاره خط‌های AD و EF و CB به ترتیب نمایانگر کدام گزینه هستند؟

۱) حداقل زیان، حاشیه پوشش (حاشیه سود)، حاشیه ایمنی

۲) زیان، سود، حاشیه ایمنی

۳) هزینه ثابت، سود، حاشیه پوشش (حاشیه سود).

۴) هزینه ثابت، حاشیه پوشش (حاشیه سود)، سود

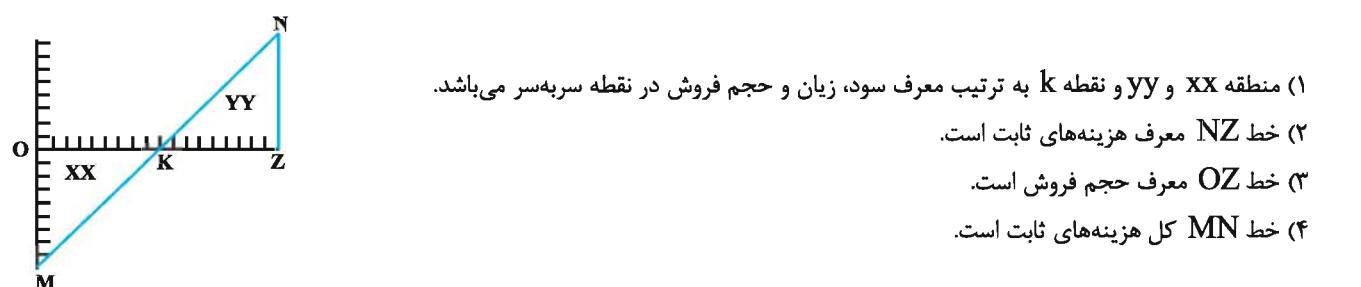


پاسخ: گزینه «۱» پاره خط AD، هزینه ثابت شرکت و حداقل زیان است. پاره خط EF، حاشیه فروش شرکت است و پاره خط CB، نشانگر فروش بیش از نقطه سربه‌سر است که بیانگر حاشیه ایمنی می‌باشد.

(آزاد ۷۸)

که مثال ۱۶: نمودار تجزیه و تحلیل سود و حجم فعالیت به شرح زیر است:

با توجه به نمودار زیر کدام یک از عبارات زیر صحیح است؟

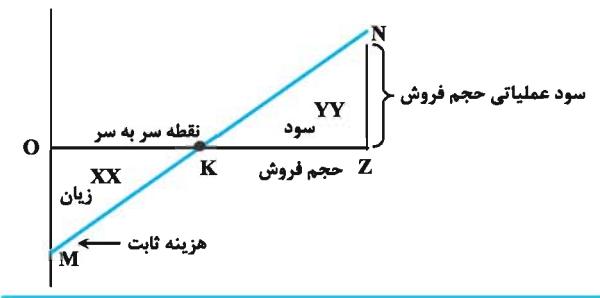


۱) منطقه XX و YY و نقطه k به ترتیب معرف سود، زیان و حجم فروش در نقطه سربه‌سر می‌باشد.

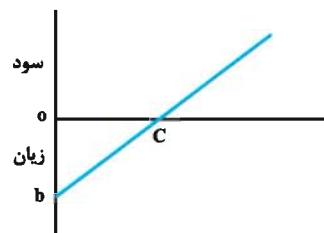
۲) خط NZ معرف هزینه‌های ثابت است.

۳) خط OZ معرف حجم فروش است.

۴) خط MN کل هزینه‌های ثابت است.

پاسخ: گزینه «۳» 

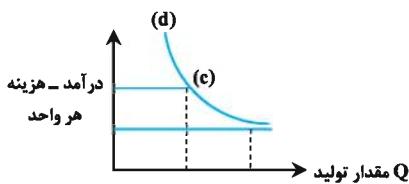
که مثال ۱۷: کدامیک از نقاط منعکس در نمودار زیر مبلغ فروش در نقطه سر به سر و کدامیک معرف جمع مبلغ هزینه‌های ثابت است؟ (آزاد ۸۲)



- ۱) مبلغ فروش در نقطه سر به سر ۰، جمع مبلغ هزینه‌های ثابت b
- ۲) مبلغ فروش در نقطه سر به سر C ، جمع مبلغ هزینه‌های ثابت b
- ۳) مبلغ فروش در نقطه سر به سر C ، جمع مبلغ هزینه‌های ثابت ۰
- ۴) مبلغ فروش در نقطه سر به سر b ، جمع مبلغ هزینه‌های ثابت C

پاسخ: گزینه «۲» نقطه C معرف مبلغ فروش در نقطه سر به سر و نقطه b معرف جمع کل هزینه‌های ثابت است.

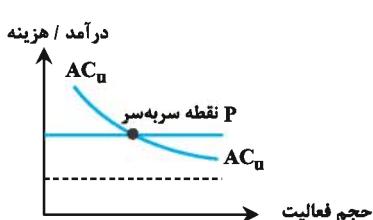
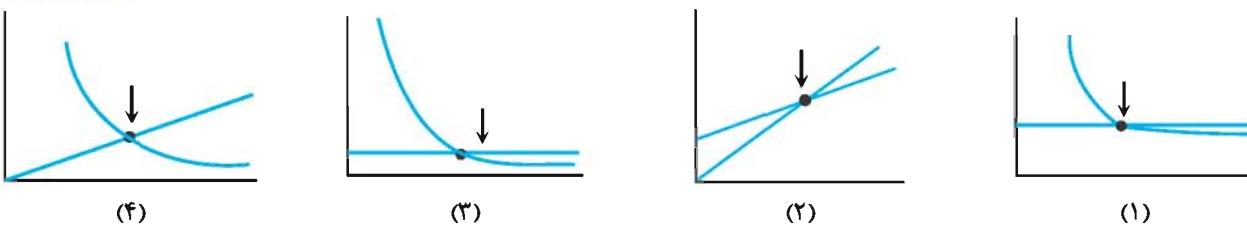
که مثال ۱۸: شکل مقابل نمودار سربه سر یک شرکت می‌باشد. اگر نقطه (C) نقطه سربه سری شرکت باشد، خط (d) معرف چیست؟ (آزاد ۸۹ - گروه ب)



- ۱) هزینه متغیر شرکت
- ۲) هزینه ثابت هر واحد محصول
- ۳) میانگین هزینه هر واحد محصول
- ۴) هزینه متغیر هر واحد محصول

پاسخ: گزینه «۳» خط (d) بیانگر میانگین هزینه هر واحد محصول می‌باشد.

که مثال ۱۹: کدام یک از نمودارهای زیر نشان دهنده نقطه سربه سر براساس درآمد و هزینه‌ها در سطح هر واحد محصول است. (محور افقی حجم فعالیت و محور عمودی درآمد / هزینه هر واحد محصول را نمایش می‌دهد) (آزاد ۹۰ - گروه ه)



پاسخ: گزینه «۱» در نمودار فوق خط ACU بیانگر متوسط هزینه هر واحد و خط ACU افقی P قیمت فروش هر واحد می‌باشد. دلیل انتخاب گزینه (۱) این است که خط ACU با افزایش حجم فعالیت به سمت پایین سوق پیدا می‌کند اما این کاهش حداقل تا آنجا ادامه می‌باید که با خط فرضی VC (هزینه متغیر هر واحد) مماس شود.



مدیریت شرکت

فصل نهم

«هزینه‌یابی محصولات مشترک»

درسنامه (۱): نقش هزینه‌یابی محصولات مشترک در صنایع



مفاهیم هزینه‌یابی محصولات مشترک

بسیاری از شرکت‌هایی که در یک فرآیند مشترک چندین نوع محصول تولید می‌کنند با مسأله پیچیده تخصیص هزینه‌ها به محصولات تولید شده مواجه می‌باشند. لذا با استفاده از روش‌های مختلف می‌توان هزینه‌های تحمل شده در یک فرآیند مشترک را به محصولات تولید شده تخصیص داد. هزینه‌یابی محصولات مشترک در صنایع پتروشیمی، فولاد، شیمیایی، غذایی، کشاورزی و نظایر آن کاربرد دارد.

در صنایع نام بردۀ به طور کلی محصولات تولید شده به دو گروه زیر تقسیم می‌شود:

۱- محصولات مشترک یا اصلی - محصولاتی هستند که به طور تأم و همزمان با یکدیگر و به گونه‌ای غیر قابل تفکیک در فرآیند تولیدی مشخص ساخته می‌شوند و در نقطه‌ای به نام نقطه تفکیک از یکدیگر جدا می‌شوند. تولید محصولات اصلی جزو اهداف شرکت بوده و دارای ارزش نسبی بیشتری نسبت به سایر محصولات می‌باشد.

۲- محصولات فرعی - محصولاتی هستند که هدف شرکت تولید آن‌ها نبوده ولی به طور غیر قابل اجتناب همراه با محصول اصلی تولید می‌شوند و دارای ارزش نسبی کمتری نسبت به محصول اصلی می‌باشند.

نکته ۱: عمدتاً تفاوت‌های بین محصول فرعی و ضایعات عبارتند از:

محصول فرعی در یک فرآیند مشترک همراه با محصول اصلی تولید می‌شود در صورتی که ضایعات ناشی از ناکارآمد بودن فناوری تولید و یا ضعف مدیریت سیستم ایجاد می‌شود.

محصول فرعی دارای بازار دائمی جهت فروش می‌باشد در صورتی که ضایعات فاقد چنین بازاری هستند.

برای فروش محصول فرعی عمدتاً هزینه‌های اضافی همچون تبدیل، بسته بندی و تکمیل پرداخت می‌شود در صورتی که ضایعات به همان صورتی که ایجاد شده اند به فروش می‌رسند.

درآمد حاصل شده از فروش محصول فرعی نسبت به درآمد حاصل شده از فروش ضایعات، قابل توجه می‌باشد.

هزینه‌های تولید در هزینه‌یابی محصولات مشترک به دو گروه زیر تقسیم می‌شوند:

۱- هزینه‌های مشترک (هزینه‌های قبل از نقطه تفکیک) - هزینه‌هایی هستند که از نقطه شروع عملیات تا نقطه‌ای که محصولات مشترک تأم با یکدیگر و همزمان، تولید و از یکدیگر تفکیک می‌شوند، تحقق می‌یابند.

۲- هزینه‌های پودازش اضافی (هزینه‌های بعد از نقطه تفکیک) - هزینه‌هایی هستند که بعد از نقطه تفکیک به منظور پردازش بیشتر محصولات جهت تبدیل و تکمیل، به تفکیک محصولات قابل ردیابی، اندازه‌گیری و محاسبه باشند.

که مثال ۱: «محصول فرعی» محصولی است که:

- ۱) همزمان با محصول اصلی تولید شود و ارزش نسبی کمتری دارد.
- ۲) هزینه‌های آن به نحو مناسبتری قابل کنترل است.
- ۳) در نتیجه آخرین فرآیند تولید ساخته شود.
- ۴) حجم تولید آن از حجم تولید محصول اصلی کمتر است.

پاسخ: گزینه «۱» تولید محصول فرعی از اهداف شرکت نبوده و همزمان با محصول اصلی تولید شده و از ارزش نسبی کمتری نسبت به محصول اصلی برخوردار است.



(سراسری ۷۸)

که مثال ۲: کدامیک از گزینه‌های زیر در مورد حسابداری مخصوصات فرعی صحیح است؟

- ۱) مخصوصات فرعی را فقط در زمان فروش می‌توان شناسایی نموده و ارزش خالص بازیافتی آن را به عنوان کاهش بهای تمام شده مخصوصات اصلی و یا درآمد منظور کرد.
- ۲) مخصوصات فرعی را فقط در زمان تولید می‌توان شناسایی نموده و ارزش خالص بازیافتی آن را به عنوان کاهش بهای تمام شده مخصوصات اصلی منظور کرد.
- ۳) مخصوصات فرعی را فقط در زمان تولید می‌توان شناسایی نموده و ارزش خالص بازیافتی آن را به عنوان کاهش بهای تمام شده مخصوصات اصلی و یا درآمد منظور کرد.
- ۴) مخصوصات فرعی را می‌توان در زمان تولید و یا در زمان فروش شناسایی نموده و ارزش خالص بازیافتی آن را به عنوان کاهش بهای تمام شده مخصوصات اصلی و یا درآمد منظور کرد.

پاسخ: گزینه «۴» مخصوصات فرعی را می‌توان در زمان تولید و یا هنگام فروش شناسایی کرد و ارزش خالص بازیافتی مخصوص فرعی که در زمان تولید شناسایی شده است صرف کاهش بهای تمام شده مخصوصات اصلی و ارزش خالص بازیافتی مخصوص فرعی که در زمان فروش شناسایی شده است به عنوان درآمد منظور نمود.

که مثال ۳: منظور از مخصوصات مشترک (joint Products) مخصوصات است که به طور همزمان و توأم و به گونه‌ای غیرقابل تفکیک، تولید می‌شوند.

(سراسری ۹۵)

- ۱) اصلی
- ۲) اصلی و فرعی
- ۳) اصلی، فرعی و زائدات
- ۴) اصلی، فرعی، زائدات و ضایعات

پاسخ: گزینه «۱» مخصوصات مشترک، مخصوصاتی هستند که همزمان در یک فرایند تولید مشترک، تولید می‌شوند و هدف، تولید آن‌ها بوده است، بنابراین مخصوصات مشترک همان مخصوصات اصلی می‌باشند.

(سراسری ۹۷)

که مثال ۴: هزینه‌های مشترک در تولید مخصوصات مشترک، جزء کدام گزینه است؟

- ۱) پیش از نقطه تفکیک
- ۲) پس از نقطه تفکیک
- ۳) پیش و پس از نقطه تفکیک
- ۴) پس از پردازش اضافی مخصوص مشترک

پاسخ: گزینه «۱» هزینه‌های مشترک همان هزینه‌های پیش از نقطه تفکیک می‌باشد.

که مثال ۵: هزینه‌های مشترک عبارتند از:

- ۱) کلیه هزینه‌های تولیدی انجام یافته برای تولید همزمان چند محصول در یک فرآیند تولیدی تا نقطه تفکیک را هزینه‌های مشترک می‌نامند.
- ۲) کلیه هزینه‌های تولیدی انجام یافته برای تکمیل محصولات بعد از نقطه تفکیک را هزینه‌های مشترک می‌نامند.
- ۳) کلیه هزینه‌های تولیدی که در چندین مرحله برای ساخت یک محصول موردنیاز می‌باشد را هزینه‌های مشترک می‌نامند.
- ۴) بخشی از هزینه‌های سربار ساخت که برای تولید چندین محصول به کار گرفته می‌شود را هزینه‌های مشترک می‌نامند.

پاسخ: گزینه «۱» مخصوصات مشترک دارای ارزش فروش قابل توجهی می‌باشد که به طور همزمان از مواد خام مشترکی و در یک فرآیند تولیدی مشترک، تولید می‌شوند. مشخصات مخصوصات مشترک به شرح زیر می‌باشد:

۱- مخصوصات مشترک دارای یک رابطه فیزیکی می‌باشد که لازمه آن همزمان بودن عملیات تولیدی مشترک است. تولید یکی از مخصوصات مشترک، به طور همزمان باعث تولید سایر مخصوصات مشترک می‌گردد. زمانی که تولید یکی از مخصوصات مشترک افزایش یابد، تولید سایر مخصوصات مشترک نیز به تناسب افزایش می‌یابد.

۲- تولید مخصوصات مشترک همیشه دارای یک نقطه تفکیک می‌باشد که در این نقطه، مخصوصات مشترک ظاهر می‌شوند.

۳- ارزش فروش هیچ‌یک از مخصوصات مشترک نسبت به یکدیگر تفاوت قابل توجهی ندارند.

کلیه هزینه‌های تولید انجام یافته برای تولید همزمان چند محصول در یک فرآیند تولیدی تا نقطه تفکیک را هزینه‌های مشترک می‌نامند.



مکارسان شریف

فصل دهم

«بودجه‌بندی»

مقدمه

بودجه‌بندی بخش مهمی از فرآیند برنامه‌ریزی در یک سازمان می‌باشد و یک راهنمای مناسب برای رسیدن به برنامه‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت سازمان است. در بودجه‌بندی علاوه بر تعیین هدف‌های کمی و بیان فعالیت‌های اجرایی اقدام به پیش‌بینی منابع مالی فعالیت‌ها در قالب دو اصل مچینگ (Hedging principle) و هجینگ (Matching Principle) می‌شود.

نکته: اصل مچینگ به تأمین مالی فعالیت‌های پیش‌بینی شده با رعایت تقدم زمانی دریافت مطالبات ناشی از فروش‌های نسیه بر پرداخت بدھی‌های ناشی از خریدهای نسیه اشاره دارد و اصل هجینگ به پیش‌بینی تأمین مالی کوتاه‌مدت جهت دارایی‌های جاری و پیش‌بینی تأمین مالی بلندمدت جهت دارایی‌های غیر جاری اشاره دارد.

أنواع بودجه

بودجه از نظر شکل و محتوا به دو گروه روبرو تقسیم می‌شود:

۱- بودجه ثابت یا ایستا

۲- بودجه انعطافی (قابل انعطاف یا متغیر)

بودجه ثابت – در بودجه ثابت (ایستا) هزینه‌ها بدون توجه به رفتار و گرایش آن‌ها بر حسب متغیر و ثابت، به طور مختلط در بودجه منعکس می‌شوند و بودجه برای یک سطح از فعالیت در نظر گرفته می‌شود. این روش بودجه‌بندی در ارزیابی و انحراف سنجی نتایج اجرای بودجه از اتكای کمی برخوردار است و نمی‌توان اقلام بودجه را با اقلام مشابه واقعی مقایسه کرد.

بودجه انعطافی – در بودجه انعطافی هزینه‌ها به متغیر و ثابت تفکیک می‌شوند و انعطاف بودجه ناشی از واکنش رفتاری هزینه‌های متغیر است. در بودجه انعطافی تأکید بر مقایسه هزینه‌های متغیر و ثابت بودجه شده با هزینه‌های متغیر و ثابت واقعی است. بودجه انعطافی برای هزینه‌های متغیر مناسب است اما برای کنترل سربار ثابت ساخت مناسب نیست، زیرا سربار ثابت ساخت با تغییر در سطوح فعالیت تغییر نمی‌کند.

(آزاد ۸۴)

کار مثال: تفاوت اساسی بین بودجه ثابت و بودجه قابل انعطاف چیست؟

۱) بودجه ثابت صرفاً شامل هزینه‌های ثابت است در حالی که بودجه قابل انعطاف صرفاً شامل هزینه‌های متغیر می‌باشد.

۲) بودجه ثابت صرفاً در ارتباط با هزینه‌های سرمایه‌ای و تحصیل دارایی‌های ثابت در آینده است در حالی که بودجه قابل انعطاف در ارتباط با هزینه‌هایی است که با تغییر در حجم فروش تغییر می‌کنند.

۳) بودجه ثابت بعد از شروع دوره مالی قابل تغییر نیست در حالی که بودجه قابل انعطاف بعد از شروع دوره مالی نیز قابل تغییر است.

۴) بودجه ثابت در ارتباط با یک سطح ثابت از فعالیت‌ها است در حالی که بودجه قابل انعطاف شامل چندین بودجه برای سطوح مختلف فعالیت می‌باشد.

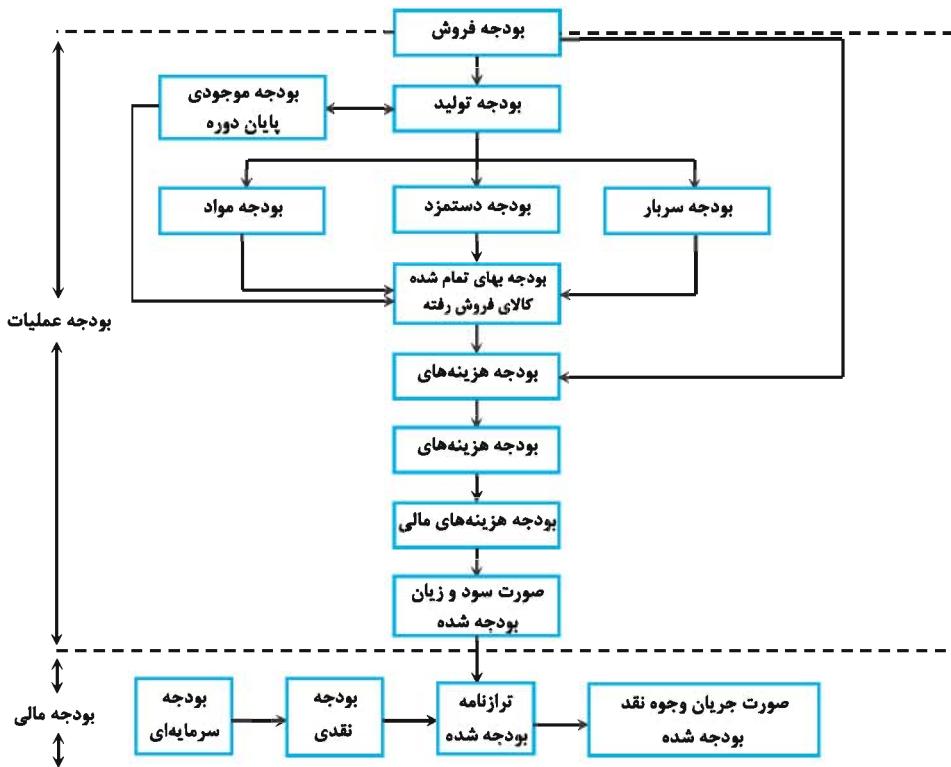
پاسخ: گزینه «۴» بودجه ثابت یا ایستا برای یک سطح فعالیت تهیه می‌شود، در صورتی که بودجه قابل انعطاف شامل بودجه برای چندین سطح فعالیت می‌باشد.



درسنامه (۱): بودجه جامع

بودجه عملیاتی و بودجه مالی

بودجه جامع یک نوع بودجه ثابت و ایستاده باشد و از دو بخش عملیاتی و مالی تشکیل شده است. بودجه عملیاتی با تعداد و مبلغ تهیه می‌شود در صورتی که بودجه مالی با مبلغ تهیه می‌شود. جدول زیر بخش‌های مختلف یک بودجه جامع را نشان می‌دهد:



فرآیند تهیه بودجه عملیاتی

بودجه عملیاتی، مجموعه‌ای از بودجه‌های زیر است:

- | | |
|---------------------------------------|--|
| ۳- بودجه مواد مستقیم (مقداری و ریالی) | ۲- بودجه تولید |
| ۶- بودجه موجودی پایان دوره | ۵- بودجه دستمزد مستقیم |
| ۹- صورت سود و زیان بودجه شده | ۷- بودجه بهای تمام شده کالای فروش رفته |
| ۸- بودجه هزینه‌های اداری و فروش | ۱- بودجه فروش (مقداری و ریالی) |

بودجه فروش

بودجه فروش، پایه و اساس بودجه عملیاتی است، زیرا بقیه بودجه‌ها تابعی از اطلاعات بودجه فروش می‌باشند.

کار مثال ۲: شرکت نرگس دو نوع محصول A و B را تولید و به فروش می‌رساند. شرکت نرگس جهت تهیه بودجه سال آینده اطلاعات زیر را تهیه نموده است:

نام محصول	تعداد فروش مورد انتظار	بها فروش هر واحد
A	۲۰,۰۰۰ واحد	۶۰۰ ریال
B	۱۰,۰۰۰ واحد	۵۰۰ ریال

مطلوبست تهیه بودجه فروش.

پاسخ:

بودجه فروش			
نام محصول	تعداد فروش	فی	مبلغ
A	۲۰,۰۰۰	۶۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰
B	۱۰,۰۰۰	۵۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰
			<u>۱۷,۰۰۰,۰۰۰</u>



بودجه تولید

بعد از تهیه بودجه‌فروش باید مشخص شود که شرکت چه تعداد واحد باید تولید نماید تا جوابگوی فروش مورد انتظار باشد. برای تهیه بودجه تولید نیاز به تعداد فروش (از بودجه فروش) و موجودی مورد انتظار اول دوره و پایان دوره می‌باشد.

بودجه مقداری تولید

X	فروش مورد انتظار
<u>X</u>	(+) موجودی کالای پایان دوره
X	کالای مورد نیاز
(X)	(-) موجودی کالای اول دوره
=	تولید بودجه شده

کالای ساخته شده بودجه شده اول دوره - کالای ساخته شده بودجه شده پایان دوره + مقدار فروش بودجه شده = بودجه مقدار تولید

مثال ۳: با توجه به اطلاعات مثال ۲، شرکت نرگس در نظر دارد موجودی کالای ساخته شده اول دوره و پایان دوره محصول A به ترتیب ۵,۰۰۰ واحد و ۸,۰۰۰ واحد و برای محصول B به ترتیب ۳,۰۰۰ واحد و ۱,۰۰۰ واحد می‌باشد.

مطلوبست تهیه بودجه تولید.

پاسخ:

بودجه تولید

محصول B	محصول A	
۱۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	تعداد فروش بودجه شده
<u>۱,۰۰۰</u>	<u>۸,۰۰۰</u>	(+) کالای ساخته شده پایان دوره
۱۱,۰۰۰	۲۸,۰۰۰	تعداد محصول مورد نیاز
(۳,۰۰۰)	(۵,۰۰۰)	(-) کالای ساخته شده اول دوره
<u>۸,۰۰۰</u>	<u>۲۳,۰۰۰</u>	تعداد تولید بودجه شده

بعد از تهیه بودجه تولید باید بودجه هزینه‌های تولید شامل بودجه مواد مستقیم، دستمزد مستقیم و سربار ساخت تهیه شود.

بودجه مواد مستقیم

بودجه مواد مستقیم دارای دو بخش است که عبارتند از: ۱- بودجه مصرف مواد. ۲- بودجه خرید مواد.

تهیه بودجه مواد مستقیم عموماً اولین بودجه مقداری و ریالی است.

میزان مصرف مواد اولیه به ازای هر واحد × تولید بودجه شده = مصرف بودجه شده

بودجه مقداری خرید مواد اولیه

X	مصرف بودجه شده
<u>X</u>	(+) موجودی مواد اولیه پایان دوره
X	مواد مورد نیاز
(X)	(-) موجودی مواد اولیه اول دوره
=	مقدار خرید مواد اولیه بودجه شده

مثال ۴: با توجه به مفروضات مثال ۲ مقدار مواد اولیه لازم جهت تولید یک واحد محصول A، ۲ کیلوگرم ماده آلفا و ۳ کیلوگرم ماده بتا می‌باشد و مقدار مواد اولیه لازم جهت تولید یک واحد محصول B، ۱ کیلوگرم ماده بتا و ۴ کیلوگرم ماده گاما می‌باشد. بهای خرید هر کیلوگرم ماده آلفا، بتا و گاما به ترتیب ۲۰ ریال، ۱۵ ریال و ۱۰ ریال است. همچنین شرکت نرگس در نظر دارد موجودی ابتدا و انتهای دوره ماده اولیه به ترتیب، ماده آلفا ۱,۵۰۰ کیلوگرم و ۳,۲۰۰ کیلوگرم، ماده بتا ۱,۷۰۰ کیلوگرم و ماده گاما ۱,۰۰۰ کیلوگرم و ۵۰۰ کیلوگرم باشد.

مطلوبست: تهیه بودجه مصرف مواد و بودجه خرید مواد.

پاسخ:

بودجه مصرف مواد

نام محصول	مقدار تولید	ماده آلفا	ماده بتا	ماده گاما
A	۲۳,۰۰۰	۴۶,۰۰۰	۶۹,۰۰۰	—
B	۸,۰۰۰	—	۸,۰۰۰	۳۲,۰۰۰
بودجه مقدار مصرف		۴۶,۰۰۰	۷۷,۰۰۰	۳۲,۰۰۰

بودجه خرید مواد		
ماده گاما	ماده بتا	ماده آلفا
۳۲,۰۰۰	۷۷,۰۰۰	۴۶,۰۰۰
<u>۲۰۰</u>	<u>۵۰۰</u>	<u>۳,۲۰۰</u>
۳۲,۲۰۰	۷۷,۵۰۰	۴۹,۲۰۰
(۱,۰۰۰)	(۱,۷۰۰)	(۱,۵۰۰)
۳۱,۲۰۰	۷۵,۸۰۰	۴۷,۷۰۰
<u>۱۰</u>	<u>۱۵</u>	<u>۲۰</u>
<u>۳۱۲,۰۰۰</u>	<u>۱,۱۳۷,۰۰۰</u>	<u>۹۵۴,۰۰۰</u>

بودجه مقدار مصرف
(+) موجودی مواد اولیه پایان دوره
مواد آمده برای مصرف
(-) موجودی مواد اولیه ابتدای دوره
مقدار خرید بودجه شده
نرخ
مبلغ خرید بودجه شده

ک) مثال ۵: بودجه مقدار فروش محصول «الف» برای دوره آینده به میزان ۴,۰۰۰ واحد برآورد شده است. هر واحد محصول «الف» نیاز به مصرف ۲ کیلوگرم ماده اولیه «ب» دارد. سایر اطلاعات برآورده مربوط به دوره آینده به شرح زیر است:

ماده اولیه ب:

موجودی در اول دوره ۳,۰۰۰ کیلوگرم

موجودی در آخر دوره ۴,۵۰۰ کیلوگرم

محصول الف:

موجودی کالای ساخته شده در اول دوره ۲,۴۰۰ واحد محصول

موجودی کالای ساخته شده در پایان دوره ۱,۸۰۰ واحد محصول

بودجه مقدار خرید ماده اولیه «ب» برای دوره آینده چقدر است؟

(آزمون حسابدار رسمی - ۸۲)

۱۲,۵۰۰ (۴)

۹,۵۰۰ (۳)

۸,۳۰۰ (۲)

۸,۰۰۰ (۱)

پاسخ: گزینه «۲»

بودجه خرید مواد		بودجه تولید	
۶,۸۰۰	صرف مورد انتظار $(3,400 \times 2)$	۴۰۰۰	فروش مورد انتظار
<u>۴,۵۰۰</u>	+ موجودی مواد پایان دوره	<u>۱,۸۰۰</u>	+ موجودی کالای پایان دوره
۱۱,۳۰۰	مواد مورد نیاز	۵,۸۰۰	کالای مورد نیاز
(۳,۰۰۰)	- موجودی مواد اول دوره	(۲,۴۰۰)	- موجودی کالای اول دوره
<u>۸,۳۰۰</u>	مقدار خرید بودجه شده	<u>۳,۴۰۰</u>	تولید بودجه شده

ک) مثال ۶: ساخت هر واحد محصول شرکت تولیدی نیاز به مصرف ۳ کیلوگرم مواد اولیه دارد. بودجه تولید محصول این شرکت برای ماه آینده بر اطلاعات زیر مبنی است.

بودجه مقدار موجودی‌ها در اول ماه:

مواد اولیه

موجودی کالای در جریان ساخت

کالای ساخته شده

بودجه مقدار فروش در ماه آتی

بودجه مقدار موجودی‌ها در پایان ماه:

مواد اولیه

موجودی کالای در جریان ساخت

کالای ساخته شده

شرکت برای دستیابی به برنامه‌های خود در ماه آینده چند کیلوگرم مواد اولیه باید خریداری کند؟

(آزمون حسابدار رسمی - ۸۴)

۱۹۱,۰۰۰ (۴)

۱۸۳,۰۰۰ (۳)

۱۷۲,۰۰۰ (۲)

۱۷۵,۰۰۰ (۱)

$60,000 + 3,000 - 2,000 = 61,000$

$61,000 \times 3 = 183,000$

$183,000 + 7,000 - 15,000 = 175,000$

تولید بودجه شده

صرف مورد انتظار

خرید مقداری بودجه شده

پاسخ: گزینه «۱»



ک) مثال ۷: تولید هر واحد از نوعی محصول نیاز به ۲ کیلوگرم مواد خام داشته، برآورد فروش ماه آتی موسسه‌ای از این محصول ۲۱,۰۰۰ واحد و موجودیهای موردنظر در پایان آن ماه نیز ۳,۰۰۰ واحد محصول و ۵,۰۰۰ کیلوگرم مواد خام بوده، در صورتی که موجودیهای جنسی پایان ماه جاری ۴,۰۰۰ واحد محصول و ۷,۰۰۰ کیلوگرم مواد خام و موسسه فاقد کالای در جریان ساخت پایان ماه باشد، برای تحقق این منظور «چند کیلوگرم» مواد خام باید خریداری کند؟

$$1) \quad ۴۶,۰۰۰ \text{ کیلوگرم} \quad 2) \quad ۴۵,۰۰۰ \text{ کیلوگرم} \quad 3) \quad ۳۹,۰۰۰ \text{ کیلوگرم} \quad 4) \quad ۳۸,۰۰۰ \text{ کیلوگرم}$$

پاسخ: گزینه «۴» برای حل این سؤال همانند پاسخ سؤال «۴» نیاز به بودجه مقداری تولید و خرید مواد می‌باشد. لازم به توضیح است که بودجه در این سؤال مربوط به ماه آینده است و موجودیهای پایان ماه جاری به عنوان موجودیهای ابتدای ماه آتی تلقی می‌شوند.

بودجه مقداری تولید

۲۱,۰۰۰	فروش مورد انتظار
<u>۳,۰۰۰</u>	+ موجودی کالای پایان دوره
۲۴,۰۰۰	کالای مورد نیاز
<u>(۴,۰۰۰)</u>	- موجودی کالای ابتدای دوره
<u>۲۰,۰۰۰</u>	تولید بودجه شده

$$\text{صرف مورد انتظار} = ۲۰,۰۰۰ \times ۲ = ۴۰,۰۰۰$$

بودجه مقداری خرید

۴۰,۰۰۰	صرف مورد انتظار
<u>۵,۰۰۰</u>	+ موجودی مواد پایان دوره
۴۵,۰۰۰	مواد مورد نیاز
<u>(۷,۰۰۰)</u>	- موجودی مواد ابتدای دوره
<u>۳۸,۰۰۰</u>	خرید مقداری مواد بودجه شده

ک) مثال ۸: یک شرکت تولید کننده وسایل برقی اتومبیل، یک نوع دینام تولید می‌کند و برای تولید این محصول از دو نوع مواد اولیه A و B استفاده می‌کند. این شرکت در اول فروردین شروع به فعالیت نموده است. مواد مورد نیاز به ازای هر واحد تولید A ۱۰ واحد، و برای B ۸ واحد. این شرکت در نظر دارد موجودی کالای آخر دوره خود را همواره در سطح ۳۰٪ فروش مورد انتظار ماه بعد نگهدارد و فروش مورد انتظار در هر یک از ماههای فروردین، اردیبهشت و خرداد به ترتیب ۸,۰۰۰، ۹,۰۰۰ و ۷,۰۰۰ واحد دینام می‌باشد. شرکت موجودی مواد اولیه در پایان هر ماه را معادل ۲۰٪ نیازمندی مواد برای تولید ماه بعد، در نظر گرفته است. مقدار خرید هر یک از مواد A و B در فروردین ماه چند واحد باید باشد؟

- (۱) مواد A ۱۱۶,۲۰۰ واحد، مواد B ۸۰,۸۰۰ واحد
 (۲) مواد A ۱۰۱,۰۰۰ واحد، مواد B ۱۹۷,۰۰۰ واحد
 (۳) مواد A ۸۰,۰۰۰ واحد، مواد B ۵۶,۰۰۰ واحد
 (۴) مواد A ۱۵۷,۶۰۰ واحد، مواد B ۱۱۶,۲۰۰ واحد

پاسخ: گزینه «۱» در این مسأله موجودی اول دوره در فروردین ماه صفر است، زیرا شروع فعالیت شرکت از اول فروردین ماه بوده است.

بودجه مواد (خرید)

		بودجه تولید		
مواد B	مواد A	اردیبهشت	فروردین	فروش
۸۰,۸۰۰	۱۰۱,۰۰۰	میزان مصرف	۷,۰۰۰	۸,۰۰۰
<u>۱۲,۱۶۰</u>	<u>۱۵,۲۰۰</u>	موجودی مواد در پایان دوره	<u>۲,۷۰۰</u>	<u>۲,۱۰۰</u>
<u>۹۲,۹۶۰</u>	<u>۱۱۶,۲۰۰</u>	مقدار خرید مواد اولیه	<u>۹,۷۰۰</u>	<u>۱۰,۱۰۰</u>
			<u>(۲,۱۰۰)</u>	<u>-</u>
			<u>۷,۶۰۰</u>	<u>۱۰,۱۰۰</u>

$$\begin{aligned} ۷,۰۰۰ \times \% ۳۰ &= ۲,۱۰۰ & \text{موجودی پایان دوره فروردین و اول دوره اردیبهشت} \\ ۹,۰۰۰ \times \% ۳۰ &= ۲,۷۰۰ & \text{موجودی پایان دوره اردیبهشت} \\ ۱۰,۱۰۰ \times ۱۰ &= ۱۰۱,۰۰۰ & \text{میزان مصرف ماده A در فروردین} \\ ۱۰,۱۰۰ \times ۸ &= ۸۰,۸۰۰ & \text{میزان مصرف ماده B در فروردین} \\ (۷,۶۰۰ \times ۱۰) \times \% ۲۰ &= ۱۵,۲۰۰ & \text{موجودی مواد پایان دوره فروردین (ماده A)} \\ (۷,۶۰۰ \times ۸) \times \% ۲۰ &= ۱۲,۱۶۰ & \text{موجودی مواد پایان دوره فروردین (ماده B)} \end{aligned}$$



مدیرسانی شرکت

فصل یازدهم

«تجزیه و تحلیل هزینه جهت تصمیم‌گیری»

درسنامه (۱): مفاهیم تجزیه و تحلیل هزینه جهت تصمیم‌گیری



هزینه‌های مرتبط با تصمیم‌گیری

مجموعه متنوعی از اطلاعات حسابداری به تصمیم‌گیری‌های مدیران کمک می‌کند. یکی از مهم‌ترین اطلاعاتی که جهت تصمیم‌گیری مورد استفاده قرار می‌گیرد اقلام مرتبط با بهای تمام شده می‌باشد. اقلام بهای تمام شده به انواع مختلفی محاسبه می‌شود. برخی آن‌ها را بر مبنای وظایف و برخی دیگر آن‌ها را براساس گرایش طبقه‌بندی می‌کنند. نکته حائز اهمیت در مرور اقلام بهای تمام شده این است که همه اجزاء آن از اهمیت یکسانی در تصمیم‌گیری برخوردار نیستند، لذا باید اقلام بهای تمام شده را به دو گروه اقلام مربوط و اقلام نامربوط تقسیم کرد.

اقلام مربوط بهای تمام شده عمدتاً دارای دو ویژگی زیر می‌باشند:

۱- انتظار وقوع این اقلام در دوره‌های مالی آتی وجود دارد. ۲- تعداد این اقلام برای هر یک از راه حل‌ها متفاوت است.

اقلام نامربوط بهای تمام شده عمدتاً دارای دو ویژگی زیر می‌باشند:

۱- این اقلام در کلیه راه حل‌ها دارای مقدار یکسان می‌باشند.

۲- این اقلام در گذشته رخ داده اند و با اخذ هر گونه تصمیم در حال یا آینده تغییر نخواهند کرد.

نکته ۱: در یک طبقه‌بندی دیگر می‌توان به جای عبارت اقلام مربوط و نامربوط از عبارت هزینه‌های قابل اجتناب و غیر قابل اجتناب استفاده کرد. هزینه‌های قابل اجتناب هزینه‌هایی هستند که در کنترل مدیریت بوده و در حالات مختلف تصمیم‌گیری تغییر می‌کنند و به عنوان هزینه‌های مربوط در تصمیم‌گیری طبقه‌بندی می‌شوند. هزینه‌های غیر قابل اجتناب هزینه‌هایی هستند که در کنترل مدیریت نبوده و در حالات مختلف تصمیم‌گیری تغییر نمی‌کنند و به عنوان هزینه‌های نامربوط در تصمیم‌گیری طبقه‌بندی می‌شوند.

نکته ۲: هزینه فرصت از دست رفته (Opportunity Cost) یکی از هزینه‌های مربوط در تصمیم‌گیری می‌باشد و هزینه‌ی فرصة از دست دادن انجام کاری در ازای قبول یک کار دیگر است.

أنواع تصميم گيري با استفاده از اقلام بهای تمام شده

با توجه به اقلام بهای تمام شده می‌توان ۷ نوع تصمیم‌گیری را به شرح زیر انجام داد:

۱- قبول یا رد یک سفارش جدید. ۲- خرید یا ساخت یک قطعه مورد نیاز. ۳- جایگزین کردن ماشین آلات و تجهیزات جدید. ۴- افزایش یا کاهش قیمت محصولات. ۵- انتخاب بهترین روش تولید از بین چندین روش تولید. ۶- توقف یا ادامه تولید یک محصول. ۷- انتخاب بهترین حالت تولید در صورت وجود منابع کمیاب.

کم مثال ۱: اگر تصمیم‌گیری برای تولید یا توقف چند محصول باشد، هزینه‌های مشترک جزو کدام یک از اقلام زیر است؟ (سراسری ۹۶)

- (۱) تفاضلی و مربوط
- (۲) تفاضلی و نامربوط
- (۳) ریخته و مربوط
- (۴) اجتناب‌ناپذیر و تفاضلی

پاسخ: گزینه «۱» با توجه به این که تصمیم‌گیری برای تولید یا عدم تولید «چند محصول» می‌باشد هزینه مشترک یک هزینه تفاضلی و مربوط در تصمیم‌گیری تلقی می‌شود اما اگر تصمیم‌گیری برای تولید و یا عدم تولید فقط یک محصول بود، هزینه‌های مشترک جزو هزینه‌های ریخته شده و نامربوط در تصمیم‌گیری تلقی می‌گردد.

کم مثال ۲: هزینه‌های تولید پردازش اضافی در تصمیم‌گیری کدام مورد است؟ (سراسری ۹۷)

- (۱) مشترک - مربوط
- (۲) متغیر - نامربوط
- (۳) متغیر - مربوط
- (۴) مشترک - نامربوط

پاسخ: گزینه «۳» هزینه‌های پردازش اضافی جزو هزینه‌های متغیر و مربوط می‌باشد و برای فروش محصولات به قیمتی بالاتر و یا رساندن محصولات به وضعیت قابل فروش پرداخت می‌شوند.



مدیریت سازمانی شرکت

فصل دوازدهم

«بودجه‌بندی سرمایه‌ای»

مقدمه

بودجه‌بندی سرمایه‌ای فرآیند تصمیم‌گیری برای تعیین مخارج سرمایه‌ای در دوره بودجه است. به عبارت دقیق‌تر، بودجه‌بندی سرمایه‌ای فرآیند تشخیص، ارزیابی، طرح‌ریزی و پشتیبانی مالی پروژه‌های عمدۀ سرمایه‌گذاری در واحدهای تجاری - تولیدی می‌باشد. تصمیمات مربوط به توسعه تسهیلات تولید، تهیه ماشین آلات جدید، خرید کامپیوتر یا تغییر دکوراسیون ساختمان اداری، نمونه‌هایی از تصمیمات بودجه‌بندی سرمایه‌ای است.

فرآیند بودجه‌بندی سرمایه‌ای

فرآیند بودجه‌بندی سرمایه‌ای به طور کلی شامل مراحل زیر می‌باشد:

- ۱- شناسایی پروژه سرمایه‌گذاری ۲- برآورد منافع و مخارج هر یک از پروژه‌ها ۳- ارزیابی پروژه پیشنهادی ۴- تهیه و تنظیم بودجه مخارج سرمایه‌ای ۵- ارزیابی مجدد پروژه‌ها پس از تصویب در بودجه‌بندی سرمایه‌ای از برخی پروژه‌ها انتظار می‌رود که به طور مستقیم سود را از طریق افزایش فروش یا کاهش هزینه‌ها، افزایش دهد. در حالی که برخی پروژه‌های دیگر، منافع غیر مستقیم در بردارند. مانند ساختن یک نهارخوری جدید که جنبه رفاهی دارد و روحیه کارکنان را افزایش می‌دهد.

ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری

نظر به این که مخارج سرمایه‌ای از جنبه‌های مختلف برآینده شرکت اثر می‌گذارد، لذا لازم است که کلیه پروژه‌ها به نحو سیستماتیک ارزیابی و منافع و مخارج هر یک از آن‌ها برآورد شود تا بتوان مناسب‌ترین آن‌ها را انتخاب نمود. در این راستا مراحل ارزیابی طرح‌های مختلف سرمایه‌گذاری را می‌توان در سه مرحله زیر خلاصه کرد:

- ۱- محاسبه خالص مبلغ سرمایه‌گذاری ۲- محاسبه خالص جریان‌های نقدی ۳- ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری به منظور قبول یا رد آن‌ها

درسنامه (۱): محاسبه خالص مبلغ سرمایه‌گذاری

جریان نقد خروجی با بابت سرمایه‌گذاری اولیه

منظور از خالص مبلغ سرمایه‌گذاری، وجود نقد مورد نیاز جهت اجرای یک پروژه سرمایه‌گذاری می‌باشد. خالص مبلغ سرمایه‌گذاری را می‌توان از طریق فرمول زیر بدست آورد:

مالیات بر سود فروش دارایی	+	هرزینه‌های	= خالص مبلغ
صرفه جویی مالیاتی ناشی از زیان فروش دارایی	-	فروش دارایی	
بهای تمام شده	+	نصب و راه	
سرمایه‌گذاری	-	قدیم	
دارایی جدید		اندازی	

نکته: در بعضی از صنایع با انجام یک پروژه سرمایه‌ای نیاز است وجود نقدی به عنوان سرمایه درگذش تا پایان عمر پروژه وجود داشته باشد. در این صورت مبلغ سرمایه در گردش مورد نیاز به مبلغ خالص سرمایه‌گذای اضافه می‌شود.

کم مثال: شرکتی اقدام به خرید تجهیزات جدیدی به مبلغ ۱۷۰ میلیون ریال نمود و مبلغ ۲۰ میلیون ریال بابت هزینه راه اندازی آن پرداخت کرد. تجهیزات قدیم شرکت به مبلغ ۵۰ میلیون ریال (ارزش دفتری ۴۰ میلیون ریال) به فروش رسید. نرخ مالیات ۲۵٪ می‌باشد. خالص مبلغ سرمایه‌گذاری در تجهیزات جدید چند میلیون ریال است؟

۱۴۰/۴

۱۲۲/۵/۳

۱۴۲/۵/۲

۱۳۷/۵/۱

$$170 + 20 - 50 + (10 \times \% 25) = 142/5$$

مبلغ خالص سرمایه‌گذاری در تجهیزات

پاسخ: گزینه «۲»



که مثال ۲: شرکتی ماشین‌آلات قدیمی خود به ارزش ۱۰ میلیون ریال (ارزش دفتری ۱۸ میلیون ریال) را با ماشین‌آلات جدید به ارزش ۱۷ میلیون ریال معاوضه نمود. راهاندازی ماشین‌آلات جدید ۲ میلیون ریال هزینه دارد. اگر نرخ مالیات ۲۵٪ باشد، خالص بهای این سرمایه‌گذاری چند میلیون ریال است؟ (سراسری ۸۵)

۹ (۴)

۷ (۳)

۴/۵ (۲)

۲/۵ (۱)

پاسخ: گزینه «۳»

$$\begin{aligned} \text{مالیات مربوط به سود فروش دارایی قدیم} &= \text{صرفه‌جویی مالیاتی ناشی از زیان فروش دارایی قدیم} \\ \text{مالیات مربوط به سود فروش دارایی قدیم} &= \left\{ \begin{array}{l} \text{بهای تمام شده} \\ \text{وجه نقد حاصل از} \\ \text{دارایی قدیم} \end{array} \right. + \left\{ \begin{array}{l} \text{مالیات سرمایه‌گذاری} \\ \text{فروش دارایی قدیم} \end{array} \right. - \left\{ \begin{array}{l} \text{بهای تمام شده} \\ \text{ DARAYI } \end{array} \right. \end{aligned}$$

$$\text{مالیات سرمایه‌گذاری} = ۱۷ + ۲ - ۱۰ = ۷$$

که مثال ۳: شرکتی در حال بررسی جایگزینی ماشین‌آلات جدید به جای ماشین‌آلات موجود می‌باشد که آن را ۷ سال پیش به مبلغ ۲۸۰ میلیون ریال خریداری کرده است و انتظار دارد که تا ۷ سال دیگر نیز از آن استفاده نماید. قیمت بازار این ماشین‌آلات در حال حاضر ۱۵۰ میلیون ریال و ارزش اسقاط آن صفر ریال است. قیمت ماشین‌آلات جدید ۶۰۰ میلیون ریال می‌باشد و در صورت خرید باید مبلغ ۱۳۰ میلیون ریال بابت حمل و نصب آن پرداخت نماید. خالص سرمایه‌گذاری در این طرح با فرض آنکه نرخ مالیات ۴۰٪ می‌باشد، چند میلیون ریال است؟ (آزاد ۸۸)

۵۲۸ (۴)

۵۸۴ (۳)

۵۷۶ (۲)

۴۵۴ (۱)

پاسخ: گزینه «۳»

$$\begin{aligned} \frac{۲۸۰}{۱۴} &= ۲۰ & \text{مبلغ استهلاک سالانه ماشین‌آلات قدیم} \\ ۲۰ \times ۷ &= ۱۴۰ & \text{استهلاک انباسته ماشین‌آلات قدیم} \\ ۲۸۰ - ۱۴۰ &= ۱۴۰ & \text{ارزش دفتری ماشین‌آلات قدیم} \\ ۱۵۰ - ۱۴۰ &= ۱۰ & \text{سود فروش ماشین‌آلات قدیم} \\ ۱۰ \times \% ۴۰ &= ۴ & \text{مالیات بر سود فروش ماشین‌آلات قدیم} \\ \text{مالیات بر سود فروش دارایی قدیم} + \text{مبلغ فروش دارایی قدیم} - \text{هزینه حمل و نصب} + \text{مبلغ خرید دارایی جدید} &= \text{خالص مبلغ سرمایه‌گذاری} \\ ۶۰۰ + ۱۳۰ - ۱۵۰ + ۴ &= ۵۸۴ & \text{مبلغ خالص سرمایه‌گذاری} \end{aligned}$$

که مثال ۴: شرکتی ماشین‌آلات قدیمی خود را به ارزش ۱۰ میلیون ریال (ارزش دفتری ۱۸ میلیون ریال) با ماشین‌آلات جدید خود به ارزش ۱۷ میلیون ریال معاوضه کرد. راهاندازی ماشین‌آلات جدید ۳ میلیون ریال هزینه دارد. در صورتی که نرخ مالیات ۲۵٪ باشد، مبلغ سرمایه‌گذاری اولیه چند میلیون ریال خواهد بود؟ (آزاد ۹۴)

۱۰ (۴)

۸ (۳)

۷ (۲)

۳ (۱)

پاسخ: گزینه «۳» برای محاسبه خالص مبلغ سرمایه‌گذاری اولیه بهای فروش دارایی قدیم و صرفه‌جویی مالیاتی بابت زیان فروش از بهای تمام شده دارایی جدید کسر می‌شود.

$$\frac{۱۷ + ۳ - ۱۰ - ۲}{۱۸ - ۱۰} = ۸$$

زیان فروش دارایی قدیم

صرفه‌جویی مالیاتی زیان فروش

$$۸ \times \% ۲۵ = ۲$$

که مثال ۵: شرکت دلتا در یک سال قبل تجهیزاتی را به بهای تمام شده ۱۲,۵۰۰,۰۰۰ ریال تحصیل کرد. ارزش اسقاط و ارزش دفتری این تجهیزات، به ترتیب، ۵۰۰,۰۰۰ و ۱۰,۵۰۰,۰۰۰ ریال است. این شرکت در صدد جایگزینی این تجهیزات با تجهیزات جدیدی است که بهای تمام شده آن ۱۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال برآورد شده است. در صورتی که تجهیزات فعلی به مبلغ ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال واگذار گردد و نرخ مالیات بر درآمد ۶۰٪ باشد، مبلغ سرمایه‌گذاری اولیه کدام است؟ (سراسری ۹۶)

۸,۴۰۰,۰۰۰ (۴)

۸,۰۰۰,۰۰۰ (۳)

۷,۷۰۰,۰۰۰ (۲)

۷,۴۰۰,۰۰۰ (۱)

پاسخ: گزینه «۲» مبلغ سرمایه‌گذاری اولیه در یک پروژه سرمایه‌ای به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$\text{صرفه‌جویی مالیاتی بابت فروش دارایی قدیم} - \text{مالیات سود فروش دارایی قدیم} + \text{بهای فروش دارایی قدیم} - \text{بهای خرید دارایی جدید}$$

$$16,000,000 - 5,000,000 - 3,300,000 = 7,700,000$$

$$5,000,000 - 10,500,000 = 5,500,000$$

$$5,500,000 \times \% 60 = 3,300,000$$

مبلغ سرمایه‌گذاری اولیه

زیان فروش تجهیزات قدیم

صرفه‌جویی مالیاتی بابت زیان فروش

درسنامه (۲): محاسبه خالص جریان‌های نقدی



جریان نقد ورودی ناشی از اجزای پروژه سرمایه‌ای

خالص وجوده نقد بدست آمده از سرمایه‌گذاری در یک پروژه را اصطلاحاً "جریان‌های نقدی ورودی" می‌گویند. برای محاسبه خالص جریان‌های نقدی می‌توان از فرمول‌های زیر استفاده کرد.

$$\text{هزینه استهلاک} + \text{سود خالص} = \text{خالص جریان‌های نقدی}$$

$$[\text{نرخ مالیات} \times (\text{هزینه‌ها} - \text{درآمد})] - \text{درآمد} = \text{خالص جریان‌های نقدی}$$

نکته ۱: در فرمول اول محاسبه خالص جریان‌های نقدی، هزینه استهلاک به دلیل این که یک هزینه غیرنقدی است به مبلغ سود خالص اضافه می‌شود.

نکته ۲: با انجام یک پروژه سرمایه‌ای ممکن است به جای افزایش در درآمد، منجر به کاهش و صرفه جویی در هزینه‌های عملیاتی شود.

نکته ۳: در صورتی که ماشین‌آلات و تجهیزات خریداری شده در پایان عمر مفید دارای ارزش اسقاط باشد، مبلغ آن به خالص جریان‌های نقدی سال آخر اضافه می‌شود.

نکته ۴: سرمایه درگردش بلوکه شده بایت سرمایه‌گذاری انجام شده در پایان عمر پروژه آزاد شده و به مبلغ خالص جریان نقدی سال آخر اضافه می‌شود.

کم مثال ۶: شرکت گلایل در نظر دارد ماشین‌آلاتی به بهای ۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال خریداری نماید. ارزش اسقاط و عمر مفید ماشین‌آلات فوق به ترتیب ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال و ۵ سال برآورد شده است. با خرید ماشین‌آلات فوق در شرکت سالانه مبلغ ۱,۵۰۰,۰۰۰ ریال صرفه جویی در هزینه‌ها می‌شود. نرخ مالیات %۲۵ می‌باشد. لازم به ذکر است که نصب و راه اندازی ماشین‌آلات فوق مبلغ ۳۰۰,۰۰۰ ریال هزینه در برخواهد داشت. مبلغ خالص جریان‌های نقدی ورودی سال اول چند ریال است؟

$$1,400,000(4) \quad 1,915,000(3) \quad 255,000(2) \quad 1,415,000(1)$$

پاسخ: گزینه «۱»

$$6,000,000 + 300,000 = 6,300,000$$

$$\frac{6,300,000 - 500,000}{5} = 1,160,000$$

$$(1,500,000 - 1,160,000) \times (1 - \% 25) = 255,000$$

$$255,000 + 1,160,000 = 1,415,000$$

لازم به توضیح است که جریان نقدی ورودی سال اول تا سال چهارم مبلغ ۱,۴۱۵,۰۰۰ ریال می‌باشد و در سال پنجم ارزش اسقاط ماشین‌آلات به جریان نقدی ورودی سال آخر اضافه می‌شود.

کم مثال ۷: در صورت خرید تجهیزاتی، سالانه ۶ میلیون ریال در هزینه‌های نقدی عملیاتی صرفه جویی می‌شود بهای تمام شده این تجهیزات ۲۲ میلیون ریال و عمر مفید آن ۱۰ سال و در پایان عمر مفید ۲ میلیون ریال ارزش فروش خواهد داشت. روش استهلاک خط مستقیم و نرخ مالیاتی %۲۵ است، مزایای نقدی خالص این تجهیزات در سال دهم چند میلیون ریال می‌باشد؟ (سراسری ۸۴)

$$7(4) \quad 5(3) \quad 3(2) \quad 1(1)$$

$$[6,000,000 - 2,000,000] \times (1 - \% 25) + 2,000,000 = 5,000,000$$

$$\text{هزینه استهلاک سالانه} = \frac{2,000,000}{10} = 2,000,000$$

$$5,000,000 + 2,000,000 = 7,000,000$$

پاسخ: گزینه «۴»

کم مثال ۸: خرید ماشین‌آلات جدید موجب افزایش فروش شرکت پاک به میزان ۱۰ میلیون ریال شده است. اگر افزایش هزینه‌ها (به غیر از استهلاک) ۴ میلیون ریال و هزینه استهلاک اضافه ۲ میلیون ریال باشد. با فرض مالیات %۲۵ جریان‌های نقدی عملیاتی سالانه شرکت مذکور چند میلیون ریال افزایش خواهد یافت. (سراسری ۸۸)

$$6(4) \quad 5(3) \quad 4/5(2) \quad 2(1)$$

$$10 - (4 + 2) = 4$$

$$4 \times (1 - \% 25) = 3$$

$$3 + 2 = 5$$

پاسخ: گزینه «۳»



مدرسان شریف

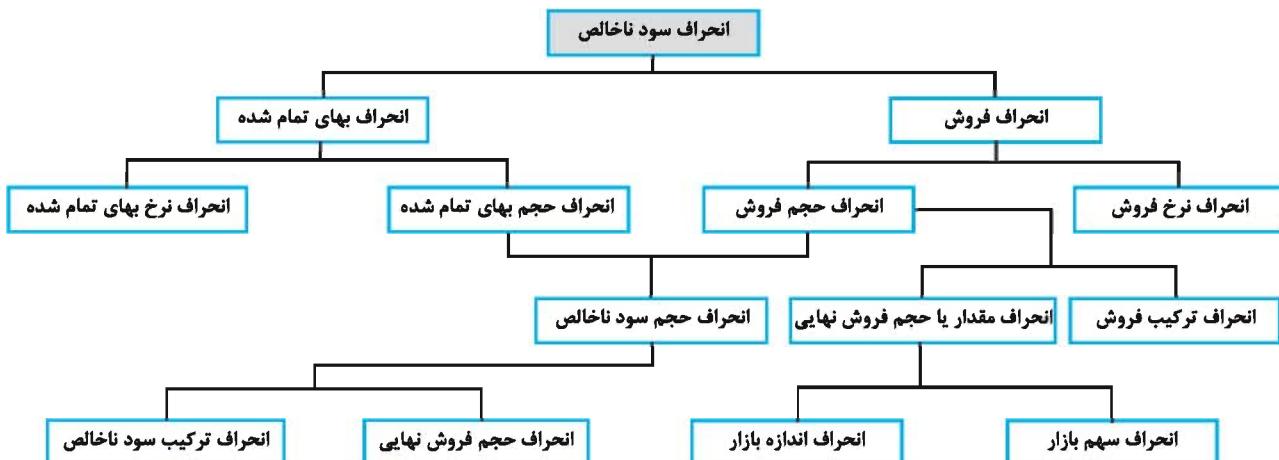
فصل سیزدهم

«تجزیه و تحلیل انحرافات سود ناخالص»

مقدمه

در فصل دهم چگونگی تهیه بودجه ارائه گردیده است و در این فصل بیان می شود که مدیران چگونه از بودجه (جامع و قابل انعطاف) به عنوان یک هدف برای برنامه ریزی و کنترل استفاده می کنند. سپس به عنوان یک عامل کلیدی، عملکرد واقعی را با ارقام بودجه شده مقایسه و بدین ترتیب آنها را کنترل و انحرافات به وجود آمده را مشخص می نمایند. البته ممکن است در تجزیه و تحلیل انحرافات از هزینه های استاندارد و بودجه شده استفاده نشود و مؤسسه از ارقام سال گذشته در جهت شناسایی انحرافات استفاده کنند.

نمودار زیر روابط بین انحرافاتی که در این فصل مورد بررسی قرار می گیرد را نشان می دهد:



درسنامه (۱): انحرافات سود ناخالص، فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته



انحراف سود ناخالص

این انحراف از تفاوت سود ناخالص واقعی و سود ناخالص بودجه شده بدست می آید.

سود ناخالص بودجه شده – سود ناخالص واقعی = انحراف سود ناخالص

کله مثال ۱: شرکت تولیدی مهر اطلاعات زیر را در ارتباط با دو نوع محصول تهیه کرده است:

اطلاعات واقعی			اطلاعات بودجه شده			محصول
بهای تمام شده هر واحد	نرخ فروش	تعداد فروش	بهای تمام شده هر واحد	نرخ فروش	تعداد فروش	
۳۰۵	۵۲۰	۴۰,۰۰۰	۳۰۰	۵۰۰	۴۹,۵۲۰	A
۴۰۰	۵۹۰	۵۱,۰۰۰		۶۰۰	۵۲,۴۸۰	B
		۸۱,۰۰۰			۸۲,۰۰۰	



مطلوبیست محاسبه انحراف سود ناخالص.

پاسخ:

$$\begin{aligned} [30,000 \times (520 - 305)] + [51,000 \times (590 - 400)] &= 16,140,000 \\ [29,520 \times (500 - 300)] + [52,480 \times (600 - 390)] &= 16,924,800 \\ 16,140,000 - 16,924,800 &= (784,800) \end{aligned}$$

سود ناخالص واقعی
سود ناخالص بودجهای
انحراف نامساعد سود ناخالص

انحراف فروش و انحراف بهای تمام شده کالای فروش رفته

انحراف بوجود آمده در سود ناخالص ناشی از تغییرات در فروش و بهای تمام شده می‌باشد، لذا جهت تجزیه و تحلیل بیشتر سود ناخالص می‌توان انحراف فروش و انحراف بهای تمام شده کالای فروش رفته را محاسبه نمود.

$$\text{مبلغ فروش بودجه شده} - \text{مبلغ فروش واقعی} = \text{انحراف فروش}$$

$$\text{مبلغ بهای تمام شده واقعی} - \text{مبلغ بهای تمام شده بودجه شده} = \text{انحراف بهای تمام شده کالای فروش رفته}$$

که مثال ۲: با در نظر گرفتن اطلاعات مثال ۱،

مطلوبیست محاسبه انحراف فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته.

پاسخ:

$$\begin{aligned} A &\Rightarrow (30,000 \times 520) - (29,520 \times 500) = 840,000 && \text{مساعد} \\ B &\Rightarrow (51,000 \times 590) - (52,480 \times 600) = (1,398,000) && \text{نامساعد} \\ &\quad \underline{(558,000)} && \text{انحراف فروش - نامساعد} \\ A &\Rightarrow (29,520 \times 300) - (30,000 \times 305) = (294,000) && \text{نامساعد} \\ B &\Rightarrow (52,480 \times 390) - (51,000 \times 400) = 67,200 && \text{مساعد} \\ &\quad \underline{(226,800)} && \text{انحراف بهای تمام شده - نامساعد} \\ &\text{انحراف بهای تمام شده کالای فروش رفته} + \text{انحراف فروش} = \text{انحراف سود ناخالص} && \text{نامساعد} \\ &(784,800) + (226,800) = (558,000) && \text{انحراف سود ناخالص} \end{aligned}$$

انحراف نرخ و حجم فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته

هریک از انحرافات فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته ناشی از دو متغیر نرخ و حجم می‌باشد، لذا جهت تجزیه و تحلیل بیشتر انحرافات فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته می‌توان آنها را به دو انحراف نرخ و حجم تقسیم نمود:

$$\text{فروش واقعی} \times (\text{نرخ بودجه شده} - \text{نرخ واقعی}) = \text{انحراف نرخ فروش}$$

$$\text{نرخ بودجه شده} \times (\text{تعداد فروش بودجه شده} - \text{تعداد فروش واقعی}) = \text{انحراف حجم فروش}$$

$$\text{تعداد فروش واقعی} \times (\text{nرخ واقعی} - \text{nرخ بودجه شده}) = \text{انحراف نرخ بهای تمام شده}$$

$$\text{nرخ بودجه شده} \times (\text{تعداد فروش واقعی} - \text{تعداد فروش بودجه شده}) = \text{انحراف حجم بهای تمام شده}$$

که مثال ۳: با در نظر گرفتن اطلاعات مثال ۱،

مطلوبیست محاسبه انحراف نرخ و حجم فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته.

پاسخ:

$$\begin{aligned} A &\Rightarrow (520 - 500) \times 30,000 = 600,000 && \text{مساعد} \\ B &\Rightarrow (590 - 600) \times 51,000 = (510,000) && \text{مساعد} \\ &\quad .90,000 && \text{انحراف نرخ فروش} \\ A &\Rightarrow (30,000 - 29,520) \times 500 = 240,000 && \text{مساعد} \\ B &\Rightarrow (51,000 - 52,480) \times 600 = (888,000) && \text{نامساعد} \\ &\quad \underline{(648,000)} && \text{انحراف حجم فروش} \\ &\quad \underline{(558,000)} && \text{انحراف فروش} \end{aligned}$$

A	$(300 - 305) \times 30,000 = (150,000)$	نامساعد
B	$(390 - 400) \times 51,000 = (510,000)$	نامساعد
	انحراف نرخ بهای تمام شده (۶۶۰,۰۰۵)	
A	$(29,520 - 30,000) \times 300 = (144,000)$	نامساعد
B	$(52,480 - 51,000) \times 390 = 577,200$	مساعد
	انحراف حجم بهای تمام شده ۴۳۳,۲۰۰	
	انحراف بهای تمام شده <u>۲۲۶,۸۰۰</u>	
	انحراف حجم فروش + انحراف نرخ فروش = انحراف فروش	
	$(558,000) = (648,000) + 90,000$	نامساعد
	انحراف حجم بهای تمام شده + انحراف نرخ بهای تمام شده = انحراف بهای تمام شده	
	$(226,800) = (226,000) + 433,200$	نامساعد

انحراف مقدار و ترکیب فروش

اکثر مدیران علاقمند می‌باشند که انحرافات حجم فروش را بیشتر مورد رسیدگی قرار دهند و در تصمیم‌گیری‌ها از آنها استفاده کنند. لذا آنها دو متغیر اساسی را عامل ایجاد انحراف حجم فروش می‌دانند:

۱- تعداد واقعی فروش. ۲- نسبت بودجه شده هر محصول به تعداد واقعی فروش.

لذا با توجه به دو عامل فوق می‌توان انحراف حجم فروش را به دو انحراف مقدار و ترکیب فروش تقسیم نمود:

نرخ فروش بودجه شده \times (تعداد فروش بودجه شده - ترکیب بودجه‌ای از حجم فروش واقعی) = انحراف مقدار فروش

نرخ فروش بودجه شده \times (ترکیب بودجه‌ای از حجم فروش واقعی - تعداد فروش واقعی) = انحراف ترکیب فروش

مثال ۴: با در نظر گرفتن اطلاعات مثال ۱، مطلوبست محاسبه انحراف مقدار و ترکیب فروش.

پاسخ:

A	$(29,160 - 29,520) \times 500 = (180,000)$	نامساعد
B	$(51,840 - 52,480) \times 600 = (384,000)$	نامساعد
	انحراف مقدار فروش (۵۶۴,۰۰۰)	
A	$(30,000 - 29,160) \times 500 = 420,000$	مساعد
B	$(51,000 - 51,840) \times 600 = (504,000)$	نامساعد
	انحراف ترکیب فروش (۸۴,۰۰۰)	
	انحراف حجم فروش <u>(۶۴۸,۰۰۰)</u>	

$$A \Rightarrow 81,000 \times \frac{29,520}{29,520 + 52,480} = 29,160$$

$$B \Rightarrow 81,000 \times \frac{52,480}{29,520 + 52,480} = 51,840$$

■■ با توجه به اطلاعات داده شده به سؤال زیر پاسخ دهید:
بودجه فروش بازار (صنعت) برای محصولات الف و ب جمعاً ۶۰,۰۰۰ واحد و نتیجه واقعی آن ۸۱,۰۰۰ واحد بوده است. بودجه فروش و نتیجه واقعی برای شرکت بوکان به شرح زیر می‌باشد:

واقعی		بودجه		محصول
قیمت	واحد	قیمت	واحد	
۳,۶۰۰	۴,۱۸۰	۴,۰۰۰	۳,۶۰۰	الف
۳,۶۰۰	۲,۱۶۰	۳,۰۰۰	۲,۴۰۰	ب



که مثال ۵: انحراف ترکیب فروش شرکت بوکان چند ریال است؟
۱) ۳۷۶,۰۰۰ مساعد
۲) ۲۱۶,۰۰۰ نامساعد
۳) ۴۳۲,۰۰۰ مساعد
۴) ۴۴۶,۰۰۰ مساعد
نرخ بودجهای فروش × (ترکیب بودجهای از حجم فروش واقعی - مقدار فروش واقعی) = انحراف ترکیب فروش
$\frac{۳,۶۰۰}{۶,۰۰۰} \times (۴,۱۸۰ + ۲,۱۶۰) = ۳,۸۰۴$ ترکیب بودجهای از حجم فروش محصول الف
$\frac{۲,۴۰۰}{۶,۰۰۰} \times (۴,۱۸۰ + ۲,۱۶۰) = ۲,۵۳۶$ ترکیب بودجهای از حجم فروش محصول ب
$(۴,۱۸۰ - ۳,۸۰۴) \times ۴,۰۰۰ = ۱,۵۰۴,۰۰۰$ مساعد
$(۲,۱۶۰ - ۲,۵۳۶) \times ۳,۰۰۰ = ۱,۱۲۸,۰۰۰$ نامساعد
$\boxed{۳۷۶,۰۰۰}$ مساعد

که مثال ۶: انحراف حجم فروش ۴۰۰,۰۰۰ ریال نامساعد و نسبت سود ناخالص به بهای تمام شده ۲۵% بوده است. انحراف حجم بهای تمام شده چند ریال مساعد (نامساعد) می‌باشد؟

۱) ۳۰۵,۰۰۰ نامساعد
۲) ۳۰۰,۰۰۰ مساعد
۳) ۳۲۰,۰۰۰ نامساعد
۴) ۳۴۰,۰۰۰ مساعد
پاسخ: گزینه «۳» اگر انحراف حجم فروش نامساعد باشد، انحراف حجم بهای تمام شده مساعد است.

که مثال ۷: انحراف حجم فروش ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال مساعد و نسبت بهای تمام شده به فروش ۷۵% است. انحراف حجم بهای تمام شده کالای فروش رفته، کدام است؟

۱) ۱,۵۰۰,۰۰۰ مساعد
۲) ۱,۵۰۰,۰۰۰ نامساعد
۳) ۲,۶۶۶,۶۶۶ مساعد
۴) ۲,۶۶۶,۶۶۶ نامساعد
پاسخ: گزینه «۲» انحراف حجم فروش مساعد است، بنابراین انحراف حجم بهای تمام شده کالای فروش رفته نامساعد است.

که مثال ۸: طبق بودجه فروش شرکت شمال برای سال ۸۱، ترکیب فروش محصولات الف و ب به ترتیب ۶ به ۴ و نرخ های فروش محصولات مذکور نیز به ترتیب ۱۰۰ و ۲۲۵ ریال بوده است. در پایان سال ۸۱، انحراف کل حجم فروش و انحراف حجم فروش محصول ب به ترتیب ۴۰,۰۰۰ و ۹۰,۰۰۰ ریال مساعد بوده است. انحراف ترکیب نهایی (Sales – Quantity Variance) کدام است؟

۱) ۱۵,۰۰۰ ریال نامساعد
۲) ۵۰,۰۰۰ ریال نامساعد
۳) ۵۵,۰۰۰ ریال مساعد
۴) ۱۳۵,۰۰۰ ریال مساعد
پاسخ: گزینه «۳»

انحراف حجم فروش ب + انحراف حجم فروش الف = انحراف حجم فروش

$$۴۰,۰۰۰ = X + ۹۰,۰۰۰ \Rightarrow X = ۵۰,۰۰۰$$
 انحراف نامساعد حجم فروش محصول الف
 نرخ بودجه شده × (تعداد فروش بودجه شده - تعداد فروش واقعی) = انحراف حجم فروش

$$-۵۰,۰۰۰ \div ۱۰۰ = -۵۰,۰۰۰$$
 اختلاف فروش واقعی با بودجه شده محصول الف

$$-۵۰,۰۰۰ \div ۲۲۵ = ۴۰۰$$
 اختلاف فروش واقعی با بودجه شده محصول ب
 می‌توان به طور فرضی تعداد فروش بودجه شده را ۲,۰۰۰ واحد در نظر گرفت به طوری که ۶۰% آن محصول الف و ۴۰% آن محصول ب باشد.

بودجه شده	واقعی
۱,۲۰۰	۷۰۰
۸۰۰	۱,۲۰۰
نامساعد	نامساعد
$(۱,۹۰۰ \times ۶۰\%) \times ۱۰۰ = ۴۴,۰۰۰$	$[۷۰۰ - (۱,۹۰۰ \times ۴۰\%)] \times ۱۰۰ = ۱۰۰$
مساعد	مساعد
$[۱,۲۰۰ - (۱,۹۰۰ \times ۴۰\%)] \times ۲۲۵ = ۹۹,۰۰۰$	$[۱,۰۰ - (۱,۹۰۰ \times ۶۰\%)] \times ۲۲۵ = ۱۲۰$
مساعد	مساعد
$\boxed{۵۵,۰۰۰}$	$\boxed{۵۵,۰۰۰}$

که مثال ۹: نسبت فروش به بهای تمام شده کالای فروش رفته ۱۲۵% و انحراف حجم فروش ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال مساعد بوده است، اگر انحراف نرخ بهای تمام شده ۱,۶۰۰,۰۰۰ ریال مساعد باشد، انحراف کل بهای تمام شده چه مبلغ خواهد بود؟

$$\text{پاسخ: } \boxed{۳,۲۰۰,۰۰۰} \quad \text{۱) صفر}$$

انحراف حجم بهای تمام شده + انحراف نرخ بهای تمام شده = انحراف کل بهای تمام شده

$$\text{نامساعد} \quad \frac{۱۰۰}{۱۲۵} = (۱,۶۰۰,۰۰۰) \Rightarrow ۲,۰۰۰,۰۰۰ \quad \text{۱) پاسخ: گزینه ۱۱}$$

$$۱,۶۰۰,۰۰۰ + (۱,۶۰۰,۰۰۰) = \boxed{۳,۲۰۰,۰۰۰}$$

که مثال ۱۰: اطلاعات زیر مربوط به شرکت الف در سال ۱۳۸۳ در دست است:

واقعی		بودجه		شرح
محصول ب	محصول الف	محصول ب	محصول الف	
۲۵۰	۴۰۰	۴۰۰	۲۰۰	مقدار
۸,۴۰۰	۹,۸۰۰	۸,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	قیمت فروش
۵,۰۰۰	۵,۲۰۰	۶,۰۰۰	۵,۰۰۰	بهای تمام شده

(آزاد ۸۵)

کدامیک از موارد زیر انحراف ترکیب فروش می‌باشد؟

$$\text{۱) } ۵۴۹,۰۰۰ \quad \text{۲) } ۹۱۵,۰۰۰ \quad \text{۳) } ۳۶۶,۰۰۰ \quad \text{۴) } ۵۴۹,۰۰۰ \quad \text{۱) پاسخ: هیچکدام از گزینه‌ها صحیح نیست.}$$

نرخ فروش بودجه شده \times (ترکیب بودجه‌ای از حجم فروش واقعی - تعداد فروش واقعی) = انحراف ترکیب فروش

$$\text{مساعد} \quad [۴۰۰ - (۶۵۰ \times \frac{۲۰۰}{۶۰۰})] \times ۱۰,۰۰۰ = ۱,۸۳۳,۳۳۳$$

$$\text{نامساعد} \quad [۲۵۰ - (۶۵۰ \times \frac{۴۰۰}{۶۰۰})] \times ۸,۰۰۰ = \boxed{(1,۴۶۶,۶۶۷)}$$

$$\text{انحراف ترکیب فروش - مساعد} \quad \boxed{۳۶۶,۶۶۶}$$

(آزاد ۸۶)

که مثال ۱۱: انحراف کل بهای تمام شده با توجه به اطلاعات زیر کدام یک از مبالغ زیر است:

۱) انحراف حجم فروش ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال مساعد (۲) انحراف نرخ بهای تمام شده ۳,۰۰۰,۰۰۰ ریال مساعد (۳) نسبت نرخ فروش به بهای تمام شده کالای فروش رفته ۱۲۵%

$$\text{۱) } ۱,۰۰۰,۰۰۰ \quad \text{۲) } ۴,۰۰۰,۰۰۰ \quad \text{۳) } ۷,۰۰۰,۰۰۰ \quad \text{۴) } ۱,۰۰۰,۰۰۰ \quad \text{۱) پاسخ: گزینه ۳}$$

انحراف حجم بهای تمام شده + انحراف نرخ بهای تمام شده = انحراف کل بهای تمام شده

$$\text{نامساعد} \quad \frac{۱۰۰}{۱۲۵} = (۴,۰۰۰,۰۰۰) \Rightarrow ۵,۰۰۰,۰۰۰ \quad \text{انحراف حجم بهای تمام شده}$$

$$(۴,۰۰۰,۰۰۰) + ۳,۰۰۰,۰۰۰ = \boxed{(1,۰۰۰,۰۰۰)} \quad \text{انحراف کل بهای تمام شده - نامساعد}$$

می‌توان از طریق فرمول زیر نیز انحراف کل بهای تمام شده را بدست آورد:

$$۳,۰۰۰,۰۰۰ \times \% ۱۲۵ = (۳,۷۵۰,۰۰۰) \quad \text{انحراف نرخ فروش - نامساعد}$$

$$۵,۰۰۰,۰۰۰ + (۳,۷۵۰,۰۰۰) = ۱,۲۵۰,۰۰۰ \quad \text{انحراف کل فروش - مساعد}$$

$$1,۲۵۰,۰۰۰ \div 1/۲۵ = \boxed{(1,۰۰۰,۰۰۰)} \quad \text{انحراف کل بهای تمام شده - نامساعد}$$

که مثال ۱۲: انحراف حجم فروش ۴۰۰,۰۰۰ ریال نامساعد و نسبت سود ناخالص به بهای تمام شده ۲۵% بوده است. انحراف حجم بهای تمام شده چند ریال مساعد یا نامساعد می‌باشد؟

$$\text{۱) } ۳۲۰,۰۰۰ \quad \text{۲) } ۳۰۰,۰۰۰ \quad \text{۳) } ۳۰۵,۰۰۰ \quad \text{۴) } ۳۰۰,۰۰۰ \quad \text{۱) پاسخ: گزینه ۱۱}$$

$$P - x = \% ۲۵x \Rightarrow P = \% ۱۲۵x$$

قیمت فروش معادل ۱۲۵% بهای تمام شده می‌باشد بنابراین:

$$400,000 \div \% ۱۲۵ = \boxed{320,000}$$

که مثال ۱۳: صورت سود و زیان مقایسه‌ای سال‌های $\times 1$ و $\times 2$ شرکت تولیدی سازا به شرح زیر است:

سال $\times 1$ - ریال	سال $\times 2$ - ریال	شرح
۱,۵۰۰,۰۰۰	۱,۷۰۰,۰۰۰	فروش
(۱,۰۰۰,۰۰۰)	(۱,۲۰۰,۰۰۰)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	سود ناچالص

با فرض اینکه حجم فروش در سال $\times 2$ نسبت به سال $\times 1$ ۱۰٪ کاهش داشته باشد. انحراف حجم بهای تمام شده چند ریال می‌باشد؟
(آزاد - ۸۹ - گروه ۵)

۱) ۳۰۰,۰۰۰ ریال مساعد	۲) ۳۰۰,۰۰۰ ریال مساعد	۳) ۱۰۰,۰۰۰ ریال نامساعد	۴) ۱۰۰,۰۰۰ ریال مساعد
پاسخ: گزینه «۴» بهای تمام شده کالای فروش رفته در سال $\times 1$ به مبلغ ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال بیانگر حاصل ضرب R_1 در Q_1 می‌باشد بنابراین:			
$Q_1 R_1 = 1,000,000$			
$\%_{90} Q_1 R_2 = 1,200,000$			

۱) ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال، مساعد	۲) ۶۴۰,۰۰۰ ریال، نامساعد	۳) ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال، نامساعد	۴) ۶۴۰,۰۰۰ ریال، مساعد
پاسخ: گزینه «۴»			

۱) ۱۵۰,۰۰۰ ریال مساعد	۲) ۵۰,۰۰۰ ریال مساعد	۳) ۵۰,۰۰۰ ریال نامساعد	۴) ۲۰۰,۰۰۰ ریال مساعد
پاسخ: گزینه «۱»			
نرخ فروش سال $\times 2$ نسبت به سال $\times 1$ ۱۰٪ کاهش داشته است. انحراف حجم فروش چند ریال می‌باشد؟ (آزاد - ۹۰ - گروه ج)			
$1,۹۵۰,۰۰۰ = ۲,۰۰۰,۰۰۰ - ۰,۰۵ \times ۲,۰۰۰,۰۰۰$			
$۰,۰۵ \times ۲,۰۰۰,۰۰۰ = ۱۰۰,۰۰۰$			
انحراف کل فروش - نامساعد انحراف نرخ فروش - نامساعد انحراف حجم فروش + انحراف نرخ فروش = انحراف کل فروش $(۲۰۰,۰۰۰) + ۱۰۰,۰۰۰ = ۳۰۰,۰۰۰$			
پاسخ: گزینه «۱»			

۱) ۱۸۰	۲) ۱۹۰	۳) ۲۱۰	۴) ۲۲۰
پاسخ: گزینه «۱»			

۱) ۱۲۰,۰۰۰	۲) ۱۲۰,۰۰۰	۳) ۱۲۰,۰۰۰	۴) ۱۲۰,۰۰۰
پاسخ: گزینه «۱»			

انحراف حجم سود ناچالص

از حاصل جمع انحراف حجم فروش و انحراف حجم بهای تمام شده کالای فروش رفته انحراف حجم سود ناچالص محاسبه می‌شود.

$$\text{انحراف حجم بهای تمام شده} + \text{انحراف حجم فروش} = \text{انحراف حجم سود ناچالص}$$

جهت تجزیه و تحلیل بیشتر انحراف حجم سود ناچالص می‌توان آنرا به دو انحراف حجم فروش نهائی و انحراف ترکیب سود ناچالص تقسیم نمود.

$$\text{نرخ سود ناچالص بودجه شده} \times (\text{تعداد فروش بودجه شده} - \text{ترکیب بودجه از حجم فروش واقعی}) = \text{انحراف حجم فروش نهائی}$$

$$\text{نرخ سود ناچالص بودجه شده} \times (\text{ترکیب بودجه از حجم فروش واقعی} - \text{تعداد فروش واقعی}) = \text{انحراف ترکیب سود ناچالص}$$

نکته: انحراف حجم فروش نهایی و انحراف ترکیب سود ناخالص همانند انحراف مقدار فروش و ترکیب فروش می‌باشد، با این تفاوت که به جای نرخ فروش بودجه شده از نرخ سود ناخالص بودجه شده استفاده می‌شود.

کم مثال ۱۷: با توجه به اطلاعات مثال ۱، مطلوبست محاسبه انحراف حجم فروش نهایی و ترکیب سود ناخالص.

پاسخ:

A	$(29,160 - 29,520) \times 200 = (72,000)$	نامساعد
B	$(51,840 - 52,480) \times 210 = (134,400)$	نامساعد
		انحراف حجم فروش نهایی $(206,400)$
A	$(30,000 - 29,160) \times 200 = 168,000$	مساعد
B	$(51,000 - 51,840) \times 210 = (176,400)$	نامساعد
		انحراف ترکیب سود ناخالص $(8,400)$
		انحراف حجم سود ناخالص $(214,800)$

انحراف حجم بهای تمام شده کالای فروش رفته + انحراف حجم فروش = انحراف حجم سود ناخالص

$$(214,800) + 433,200 = (648,000) \Rightarrow \text{انحراف حجم سود ناخالص}$$

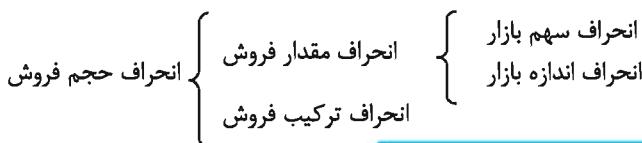
انحراف ترکیب سود ناخالص + انحراف حجم فروش نهایی = انحراف حجم سود ناخالص

$$(206,400) + (8,400) = (214,800) \Rightarrow \text{انحراف حجم سود ناخالص}$$

کم مثال ۱۸: اجزای انحراف حجم فروش در مؤسسات چند محصولی عبارتند از :

- ۱) انحراف مقدار و ترکیب فروش
۲) انحراف سهم بازار و اندازه بازار و انحراف ترکیب فروش
۳) انحراف قیمت و ترکیب فروش
۴) مورد ۱ و ۲ صحیح است.

پاسخ: گزینه «۴»



(سراسری ۹۶)

کم مثال ۱۹: اطلاعات زیر مربوط به محصولات الف و ب شرکت «گاما» است که برای سال ۱۳۸۴ در دسترس قرار گرفته است:

واقعی		بودجه‌ای		مقدار فروش
ب	الف	ب	الف	
۱۲۰	۲۰۰	۲۰۰	۱۰۰	مبلغ فروش - ریال
۴۸۰,۰۰۰	۹۸۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	بهای تمام شده - ریال
۲۴۰,۰۰۰	۵۲۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	انحراف حجم نهایی فروش کدام است؟
۴	۱۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۳	۱) ۳۰,۰۰۰ مساعد
				۲) ۳۰,۰۰۰ نامساعد

پاسخ: گزینه «۱» انحراف حجم فروش نهایی هم برای سود ناخالص قابل محاسبه می‌باشد که البته در این سؤال انحراف حجم فروش نهایی سود ناخالص مدنظر می‌باشد. انحراف حجم فروش نهایی سود ناخالص از حاصل ضرب تفاضل ترکیب بودجه‌ای از حجم فروش واقعی و تعداد فروش بودجه‌ای در نرخ سود ناخالص بودجه شده محصولات به دست می‌آید.

نرخ سود ناخالص بودجه شده \times (تعداد فروش بودجه‌ای - ترکیب بودجه‌ای از حجم فروش واقعی) = انحراف حجم فروش نهایی

$$\text{مساعد} \quad \text{مساعد} \\ \frac{100}{300} \left(320 \times 100 \right) - 100 \times 2,500 = 16,667 \quad \text{مساعد}$$

$$\text{مساعد} \quad \text{مساعد} \\ \frac{200}{300} \left(320 \times 100 \right) - 200 \times 1,000 = 13,333 \quad \text{مساعد}$$

$$\boxed{30,000} \quad \text{مساعد} \\ \text{نرخ سود ناخالص بودجه شده محصول (الف)} \\ (500,000 - 250,000) \div 100 = 2,500 \\ (800,000 - 600,000) \div 200 = 1,000 \quad \text{نرخ سود ناخالص بودجه شده محصول (ب)}$$



مدلسازی سرپنچ

فصل چهاردهم

«موضوعات جدید»

این فصل از پنج بخش زیر تشکیل شده است:

- بخش اول - هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت
- بخش دوم - حسابداری سنجش مسئولیت
- بخش سوم - مبانی قیمت‌گذاری انتقالات داخلی
- بخش چهارم - سیستم هزینه‌یابی به هنگام (JIT)
- بخش پنجم - هزینه‌یابی هدف

درسنامه (۱): هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت (Activity – Based Costing System)



هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت

افزایش رقابت در بازارهای داخلی و خارجی، تولید کنندگان را بر آن داشته تا ساختار هزینه‌های خود را بهتر بشناسند. علاوه بر این، ساختار هزینه بسیاری از تولید کنندگان در دهه گذشته با تغییرات چشمگیری مواجه بوده است. در گذشته تولید کنندگان تعداد نسبتاً کمی از محصولات را تولید می‌کردند که تفاوت عمده‌ای از لحاظ پشتیبانی تکنولوژیک با یکدیگر نداشتند. در این گونه واحدهای تولیدی، هزینه دستمزد با اهمیت‌ترین عامل در ساختار هزینه محاسبه می‌گردد. اما امروزه تعداد محصولات زیادتر شده و پیچیدگی محصولات بیشتر می‌باشد و از لحاظ نیاز به پشتیبانی تولید متفاوت هستند. ضمن این که امروزه دستمزد کم اهمیت‌ترین جزء هزینه تولید محاسبه می‌شود و هزینه‌های سربار ساخت از اهمیت بیشتری برخوردار شده‌اند. با توجه به تمامی موارد مذکور در بالا، تولید کنندگان ناگزیرند که سیستم هزینه‌یابی بر مبنای حجم (هزینه‌یابی سنتی) را مورد تجدید نظر قرار دهند و به سوی سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت (ABC) حرکت کنند.

نکته ۱: هزینه‌یابی سومین عنصر از هزینه‌های تولید (سربار ساخت)، دشوارترین مرحله هزینه‌یابی و محاسبه بهای تمام شده واحد محصول می‌باشد.

نکته ۲: در سیستم هزینه‌یابی سنتی تنها از یک مبنای تخصیص در سطح واحد محصول (عمدها ساعت کار مستقیم) برای تسهیم هزینه‌های سربار بین محصولات مختلف استفاده می‌شود که این موضوع باعث تحریف در هزینه‌های سربار گزارش شده می‌شود. سیستم هزینه‌یابی سنتی به نحوی منظم به اندازه‌گیری بیشتر از واقع هزینه محصولات بزرگ از لحاظ اندازه و اندازه‌گیری کمتر از واقع هزینه محصولات کوچک از لحاظ اندازه گرایش دارد. این سیستم همچنین هزینه‌های سربار محصولات با حجم تولید کم ولی با فناوری بسیار پیچیده و زمان بر را کمتر از واقع و هزینه‌های سربار محصولات با حجم تولید زیاد ولی با فناوری بسیار ساده را بیشتر از واقع محاسبه و گزارش می‌کند.

نکته ۳: در سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، هزینه مواد مستقیم و دستمزد مستقیم عیناً مشابه سیستم هزینه‌یابی سنتی بر مبنای حجم تولید به محصولات تخصیص می‌یابد. بنابراین تفاوت اصلی بین هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و هزینه‌یابی سنتی در تخصیص هزینه‌های سربار ساخت به هر یک از محصولات می‌باشد.



نکته ۴: انحرافات ایجاد شده در استفاده از سیستم هزینه‌یابی سنتی به شرح جدول زیر می‌باشد:

نوع انحراف ایجاد شده	نوع و ویژگی‌های محصول	شرح
هزینه کم برآورده شده و سربار کمتری به محصول تخصیص یافته است.	حجم کم	حجم تولید
هزینه زیاد برآورده شده و سربار بیشتری به محصول تخصیص یافته است.	حجم زیاد	
هزینه کم برآورده شده است.	حجم کم	اندازه محصول
هزینه زیاد برآورده شده است.	حجم زیاد	
هزینه کم برآورده شده است.	کوچک	پیچیدگی محصول
هزینه زیاد برآورده شده است.	بزرگ	
هزینه کم برآورده شده است.	نیازمند قطعات زیاد و منحصر به فرد است که در تولید یک محصول به کار می‌رود.	نیازمندی‌های محصول به مواد اولیه
هزینه زیاد برآورده شده است.	نیازمند قطعات کم و معمولی است و در تولید محصولات زیادی به کار می‌رود.	نیازمندی‌های محصول تنظیم دستگاه
هزینه کم برآورده شده است.	نیازمند تنظیم زیاد، زمان بر و پیچیده است.	
هزینه زیاد برآورده شده است.	نیازمند تنظیم کم، زمان کوتاه و ساده است.	

نکته ۵: هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در سیستم هزینه‌یابی سفارش کار و هزینه‌یابی مرحله‌ای به کار گرفته می‌شود.

در هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به جای محصولات، فعالیت‌ها منابع (هزینه‌ها) را مصرف می‌کنند و محصولات در نتیجه انجام فعالیت‌ها، تولید می‌شوند، لذا در این سیستم ردیابی هزینه‌ها از منابع به فعالیت‌ها و سپس از فعالیت‌ها به محصولات بر اساس یک مبنای معقول می‌باشد.

موائل هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت

جهت اجرای هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت باید چهار مرحله زیر طی شود:

- ۱- تعریف فعالیت‌ها - تعیین عامل به وجود آورده هزینه‌ها (محرك هزینه) ۲- محاسبه نرخ سربار فعالیت‌ها ۳- فراهم نمودن نرخ عامل هزینه برای محاسبه هزینه محصولات یا خدمات

تعریف فعالیت‌ها

تعریف فعالیت - فعالیت عبارت از رویداد یا عملی است که محرك و عامل هزینه می‌باشد.
انواع فعالیت‌های تولیدی - برخی از فعالیت‌ها در یک مؤسسه تولیدی عبارتند از: طراحی و برنامه‌ریزی تولید، آماده سازی ماشین آلات، تنظیم و راهاندازی ماشین آلات، ماشین کاری، بسته بندی، صدور مواد به تولید، کنترل کیفیت، بازرگانی، جابه جایی مواد، انجام سفارش، انتقال کالا، انجام تعمیرات خط تولید و...
طبقه بندی مراکز فعالیت - مراکز فعالیت در یک کارخانه به چهار گروه زیر تقسیم می‌شود:

- ۱- فعالیت‌های سطح واحد محصول - فعالیت‌هایی هستند که برای تولید هر واحد محصول مورد نیاز می‌باشند. مانند، برش، پرس کاری، سوراخکاری و جوشکاری، رنگ آمیزی و ماشین کاری
- ۲- فعالیت‌های سطح دسته محصول - فعالیت‌هایی هستند که برای تولید یک دسته از محصول معین مورد نیاز می‌باشند. مانند، استقرار، تنظیم و راهاندازی ماشین آلات، جابه جایی مواد، دریافت مواد، بازرگانی مواد و تهیه و تنظیم برنامه تولید.
- ۳- فعالیت‌های سطح پشتیبانی محصول (سطح محصول) - فعالیت‌هایی هستند که برای تولید انواع محصولات مختلف مورد نیاز می‌باشند، مانند مرکز طراحی محصول، مرکز آزمایش محصول و یا مرکز نگهداری موجودی‌ها.
- ۴- فعالیت‌های سطح کارخانه - فعالیت‌هایی هستند که در ارتباط با محصول مشخص و معینی قابل ردیابی نمی‌باشند و به کل عملیات کارخانه مربوط می‌شوند. مانند، نگهداری، رستوران، تعمیرات و مدیریت کارخانه